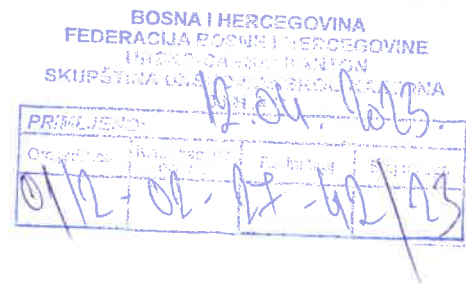




Broj: 03-02-2190-18/2023

Dana; 30.03.2023. godine



SKUPŠTINA UNSKO-SANSKOG KANTONA

PREDMET: Program rada sa finansijskim planom ZU Kantonalna bolnica „Dr.Irfan Ljubijankić“ Bihać za 2023. godinu, dostavlja se

Na osnovu člana 96. i 181. Poslovnika Skupštine Unsko-sanskog kantona („Službeni glasnik Unsko-sanskog kantona“, br. 9/17 i 11/21), a u vezi sa članom 2. stav (2) Odluke o metodologiji i rokovima za izradu programa rada i izvještaja o radu koji se upućuju Skupštini i Vladi Unsko-sanskog kantona („Službeni glasnik Unsko-sanskog kantona“, broj: 3/14), u prilogu vam dostavljamo Program rada sa finansijskim planom ZU Kantonalna bolnica „Dr.Irfan Ljubijankić“ Bihać za 2023.godinu, uz sljedeće:

O b r a z l o ž e n j e

Vlada Unsko-sanskog kantona je na svojoj 6. sjednici održanoj dana 30.03.2023. godine razmatrala i Zaključkom broj: 03-02-2190-18/2023, nije prihvatila Program rada sa finansijskim planom ZU Kantonalna bolnica „Dr.Irfan Ljubijankić“ Bihać za 2023. godinu predlagača Ministarstva zdravstva, rada i socijalne politike, koji vam se upućuje na razmatranje.

S poštovanjem,

Prilog: Program rada sa finansijskim planom ZU Kantonalna bolnica „Dr.Irfan Ljubijankić“ Bihać za 2023.godinu (6x)

Dostavljeno:
1.Naslovu
2.a/a





Na osnovu člana 16. Zakona o Vladi Unsko-sanskog kantona („Službeni glasnik Unsko-sanskog kantona“, broj 5/08), na prijedlog Ministarstva zdravstva, rada i socijalne politike, Vlada Unsko-sanskog kantona, na 6. sjednici održanoj dana 30.03.2023. godine, d o n o s i:

ZAKLJUČAK

I

Ne prihvata se Program rada sa finansijskim planom ZU Kantonalna bolnica „Dr.Irfan Ljubijankić“ Bihać za 2023. godinu i isti se upućuje Skupštini Unsko-sanskog kantona na razmatranje.

II

Ovaj Zaključak stupa na snagu danom donošenja.

Broj: 03-02-2190-18/2023
Bihać, 30.03.2023. godine



OBRAZLOŽENJE

PRAVNI OSNOV

Pravni osnov za donošenje ove Odluke nalazi se u čl. 11.n), odjeljka A poglavlja V Ustava Unsko-sanskog kantona («Službeni glasnik Unsko-sanskog kantona» br.1/04 i 11/04), kojim je određeno da Skupština Kantona donosi i druge propise u obavljanju kantonalnih ovlaštenja, članu 48.st.1. Poslovnika Skupštine Unsko-sanskog kantona („Službeni glasnik Unsko-sanskog kantona“, br. 9/17 i 11/21) kao i Odluci o metodologiji i rokovima za izradu programa rada, izvještaja o radu koji se upućuju Skupštini i Vladi Unsko-sanskog kantona („Službeni glasnik Unsko-sanskog kantona“ broj: 3/14 i 4/14).

RAZLOZI ZA DONOŠENJE

Članom 65. Zakona o zdravstvenoj zaštiti („Službene novine Federacije BiH“ broj: 46/10 i 75/13) i članom 27. Zakona o ustanovama („Službeni list Republike BiH“, broj:6/92, 8/93 i 13/94), propisano je da upravni odbor utvrđuje planove rada i razvoja, utvrđuje godišnji program rada, donosi finansijski plan ustanove te obavlja i druge poslove.

Obzirom na izneseno, Ministarstvo zdravstva, rada i socijalne politike USK dostavlja predmetni materijal ZU Kantonalna bolnica „Dr Irfan Ljubijankić“ Bihać, na razmatranje i odlučivanje uz obavezu prethodnog uvažavanja svih istaknutih prijedloga i navoda ovog organa, sukladno odredbi člana 48. Poslovnika Skupštine i Programa rada Skupštine kao i Odluke o metodologiji i rokovima za izradu programa rada, izvještaja o radu koji se upućuju Skupštini i Vladi Unsko-sanskog kantona („Sl. glasnik USK“ broj: 3/14 i 4/14).

FINANSIJSKA SREDSTVA

U tabelama finansijskog plana prihoda odnosno rashoda Finansijskog plana ZU Kantonalna bolnica „Dr Irfan Ljubijankić“ Bihać za 2023.godinu, navedene su stavke prihoda odnosno rashoda sa ukupnim prihodima i rashodima imenovane ustanove za 2023.godinu, na način kako je to pobliže sadržano i naznačeno u istima.

U poslovnom rezultatu je navedeno da su u tabeli 1.3 prikazane tri godine, odnosno ostvarenje 2022/2021.godine i 2023.godine (planirano), te da su na osnovu planiranih rashoda planirani prihodi koji su za 2023.godinu veći od rashoda za 6.000.000,00 KM, iz razloga priliva prihoda iz budžeta USK i Vlade Federacije BiH (Program finansijske konsolidacije i restrukturiranja ZU Kantonalne bolnice „Dr. Irfan Ljubijankić“).

Na kraju se navodi da nakon što ZZO USK-a utvrdi vrijednost bod-a i visinu naknada, da će se vršiti izmjena Plana, i da će se korigirati i navedeni iznos planiranog finansijskog rezultata.



MINISTAR

Prim.dr. Muris Halkić, spec. pulmolog



ZDRAVSTVENA USTANOVA KANTONALNA BOLNICA „DR IRFAN LJUBIJANKIĆ“ BIHAĆ
Darivalaca krvi 67
77 000 Bihać
Bosna i Hercegovina

KABINET DIREKTORA
BIHAĆ

PRIMLJENO 24-02-2023

| Broj prijave | Broj prijave | Broj prijave | Broj prijave |
|--------------|--------------|--------------|--------------|
| 09 | 33 | 1637 | 1 |

Broj: 02-33-1729/23.

U Bihaću, 24.02.2023.godine

VLADA USK
MINISTARSTVO ZDRAVSTVA, RADA I
SOCIJALNE POLITIKE USK
Alije Đerzeleza br.6, 77 000 BIHAĆ
n/r ministra

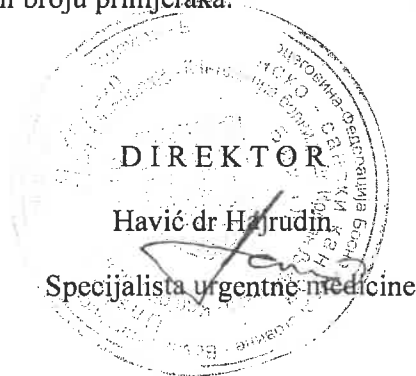
Predmet : Program rada i finansijski plan ZU kantonalne bolnice „Dr.Irfan Ljubijankić“Bihać za 2023.godinu , -dostavlja se...

Poštovani,

U prilogu akta Vam dostavljamo Program rada i finansijski plan ZU Kantonalne bolnice „Dr.Irfan Ljubijankić“Bihać za 2023.godinu koji su usvojeni od strane Upravnog odbora na XIII i XIV sjednici , te odluke o usvajanju navedenih akta.

Upravni odbor ZU kantonalne bolnice u skladu sa članom 65.Zakona o zdravstvenoj zaštiti i članom 10.Odluke o metodologiji i rokovima za izradu programu rada i izvještaja o radu koji se upućuju Skupštini i Vladi USK-a upućuje Ministarstvu zdravstva, rada i socijalne politike USK.a , a radi prosljeđivanja u daljnju proceduru razmatranja i usvajanja Vlade USK-a i Skupštine USK-a.Svi akti se dostavljaju u dovoljnom broju primjeraka.

S poštovanjem,



Dostavljeno:

-Naslovu ,

-U spis,

-a/a



ZDRAVSTVENA USTANOVA KANTONALNA BOLNICA „DR. IRFAN LJUBIJANKIĆ“ BIHAĆ
Darivalaca krvi 67, Bihać 77 000, Telefon: + 387 37 31 88 00, Fax: + 387 37 31 88 80, Email: bolnica@kbbihac.ba
Web: <http://www.kbbihac.ba>, Kantonalni sud Bihać: RegistarSKI broj 2-56, Identifikacijski br. 4263189550001
UPRAVNI ODBOR

Broj: 01-22-1/23
U Bihaću, 22.02.2023.godine

Na osnovu člana 65.stav 1.tačka 11.Zakona o zdravstvenoj zaštiti („Službene novine FBiH“,br.46/10 i 75/13) i 32.stav 1.alineja 12. Statuta ZU kantonalna bolnica „Dr.Irfan Ljubijankić“Bihać br.663/11,662/12,52/15 i 01-01-1/17. i 01-01-02/2018, Upravni odbor ZU kantonalna bolnica „Dr.Irfan Ljubijankić“Bihać na svojoj XIV redovnoj sjednici održanoj dana,22.02.2023.godine donosi sljedeću :

ODLUKA

o

utvrđivanju Programa rada ZU kantonalna bolnica „Dr.Irfan Ljubijankić“Bihać za 2023.godinu

I

Ovom odlukom utvrđuje se Program rada ZU kantonalna bolnica „Dr.Irfan Ljubijankić“Bihać za period od 01.01.do 31.12.2023.godine.

II

Sastavni dio ove odluke je Program rada ZU kantonalna bolnica „Dr.Irfan Ljubijankić“Bihać za 2023.godinu koji se dostavlja Osnivaču.

III

Ova odluka stupa na snagu danom donošenja.

PREDSJEDNIK UPRAVNOG ODBORA
Adnan Habibića, dipl.pravnik



Dostavljeno:

- direktoru,
- Vlada USK (Ministarstvo zdravstva, rada i socijalne politike)
- pomoćnik direktora,
- u spis,
- a/a

ZDRAVSTVENA USTANOVA KANTONALNA BOLNICA
„DR. IRFAN LJUBIJANKIĆ“ BIHAĆ

PROGRAM RADA
ZDRAVSTVENA USTANOVA KANTONALNA
BOLNICA
„DR. IRFAN LJUBIJANKIĆ“ BIHAĆ
ZA 2023. GODINU

FEBRUAR, 2023. GODINE

ZU Kantonalna bolnica „Dr.Irfan Ljubijankić“

Bihać

Broj: 01- 22-1 /2023.godine

U Bihaću, 22 .02.2023.godine

Na osnovu člana 65.stav 1. točka 4. Zakona o zdravstvenoj zaštiti („Službene novine F BiH“, br.46/10 i 75/13) i čl.32 stav 1. alineja 4. Statuta ZU kantonalna bolnica „Dr. Irfan Ljubijankić “ Bihać , Upravni odbor ZU kantonalna bolnica „Dr. Irfan Ljubijankić “ Bihać na svojoj XIV redovnoj sjednici održanoj dana, 22.02.2023.godine na prijedlog direktora donosi

PROGRAM RADA

ZU KANTONALNE BOLNICE „DR.IRFAN LJUBIJANKIĆ“BIHAĆ

ZA 2023.GODINU

I. UVOD

Program rada obuhvata ključne principe za implementaciju Programa finansijske konsolidacije i restrukturiranja ZU kantonalne bolnice „Dr. Irfan Ljubijankić “ Bihać za period 2022-2027 godina kao strateški dokument ustanove koji je odobren od strane Vlade USK-a i i opšte i specifične ciljevi koje želimo postići u 2023.godini.

Ovaj Dokument se temelji na analizi osnovnih funkcija sistema i to savjesnog upravljanja, financiranja, (način na koji se sredstva prikupljaju predstavlja decentraliziran sistem zdravstva u podijeljenoj ovlasti između Federacije BiH i kantona), pri čemu su otežavajući faktori nedostatna sredstva i stalni disbalans realizacije pružanja zdravstvenih usluga i mogućnosti naplate istih s obzirom na kretanja u društvu kao cjelini i raspodjelu finansijskih resursa tj. plaćanja obaveza, raspolaganja resursima i pružanju usluga.

Svrha Dokumenta je jasno definiranje vizije i ciljeva za razvoj suvremenog, kvalitetnog i racionalnog funkcioniranja, što podrazumijeva uspostavu integrirane zdravstvene zaštite uz istovremeno učinkovitu kontrolu kvalitete i potrošnje, te odgovorno upravljanje raspoloživim resursima.

Ustanova planira i poboljšanje kvaliteta rada kroz edukacije i stručno usavršavanje kadrova i to kroz rad na kontinuiranom stručnom i naučnom usavršavanju, organizaciju stručnih i naučnih sastanaka, kongresa, seminara, predavanja, povezivanjem sa naučnim, nastavnim i zdravstvenim organizacijama u svrhu što efektivnijeg rada na stručnom i naučnom polju, predstavljanje programa poboljšanja kvaliteta medicinskog rada u stručnim i naučnim institucijama.

Takoder, neophodno je predlaganje mjera za unapređenje i poboljšanje, podizanje zdravstvene kulture stanovništva nadležnim institucijama i organizacijama kroz sredstva javnog mijenja i oglašavanja, njegovanje i razvijanje načela liječničke etike, jačanje saradnje sa liječničkom komorom i nevladinim organizacijama koje djeluju na prava pacijenata i poduzimanje mjera za zaštitu zdravstvenih radnika i pacijenata. U cilju kvaliteta i racionalnosti zdravstvene zaštite potrebno je stvarati osjećaj partnerstva, tj. kreativnost i zajedničko programiranje svih učesnika u zdravstvenoj zaštiti, a posebno davaoca i korisnika zdravstvenih usluga.

Certificiranje i kontrola kvaliteta u zdravstvu je neizbježan slijed aktivnosti u narednom periodu približavanja Evropskoj uniji, s ciljem poboljšanja kvaliteta i bezbjednosti

zdravstvenih usluga. Pri tome, rekonstrukciju zdravstvenog sistema prati ekonomska realnost, što znači da svaku aktivnost treba isplanirati i racionalizirati u cilju ekonomičnosti.

Program obuhvaća potrebne resurse kao što su kadar, oprema, prostor, usluge i aktivnosti zdravstvenih djelatnosti sekundarnog i tercijarnog (visokodiferenciranog nivoa), te plan preuzetih obaveza i njihovog izmirenja. S obzirom na ograničenost resursa i realne ocjene postojećeg stanja potrebno je definirati prioritetne ciljeve i aktivnosti vezane za njihovu realizaciju u cilju poboljšanja vlastite efikasnosti i efektivnosti.

Zdravstvena ustanova kantonalna bolnica "Dr. Irfan Ljubijankić" Bihać osnovana je Odlukom Skupštine Unsko-sanskog kantona broj: 01-1-47/98 od 12. 06. 1998. godine i pod ovim nazivom upisana je u sudski registar pod brojem U/I-21/98 od 16. 09. 1998. godine.

Djelatnost ZU kantonalna bolnica „Dr.Irfan Ljubijankić“Bihać je regulirana odlukom o klasifikaciji djelatnosti Bosne i Hercegovine i uključuje :

- Djelatnost bolnica
- Djelatnost specijalističke medicinske prakse,
- Djelatnost stomatološke prakse,
- Ostale djelatnosti zdravstvene zaštite
- Djelatnosti u ustanovama za smještaj za osobe s teškoćama u razvoju, duševno bolesne i osobe ovisne o alkoholu, drogama ili drugim opojnim sredstvima sa uključenim određenim stupnjem zdravstvene njege,
- Sakupljanje otpada
- Sakupljanje opasnog otpada
- Zbrinjavanje otpada
- Obrada i zbrinjavanje opasnog otpada
- Proizvodnju farmaceutskih preparata
- Djelatnost restorana i ostalih objekata za pripremu i usluživanje hrane
- Ostala izdavačka djelatnost
- Ostalo obrazovanje i podučavanje,
- Pomoćne uslužne djelatnosti u obrazovanju

Kantonalna bolnica je zdravstvena ustanova koja pruža zdravstvenu zaštitu sekundarnog nivoa stacionarnog tipa za 262.277 stanovnika Unsko-sanskog kantona.

Programske aktivnosti ZU Kantonalna bolnica "Dr.Irfan Ljubijankić" Bihać u 2023.godini su u cijelosti vezane za financijsku konsolidaciju i restrukturiranje u koji se pored Vlade FBiH uključila i Vlada USK-a . Na temelju člana 21. stav 4. a) Zakona o financijskoj konsolidaciji i/ili restrukturiranju javnih zdravstvenih ustanova u Federaciji Bosne i Hercegovine(„Službene novine F BiH“, br.34/22) Vlada Federacije Bosne i Hercegovine će za podršku u procesu restrukturiranja i sanacije kantonalne bolnice „Dr. Irfan Ljubijankić “Bihać će za ovu svrhu izdvojiti 18 miliona KM, na teret Budžeta Federacije u periodu od 3 (tri) godine počevši od 2022.godine. Odlukom o usvajanju Programa Vlada USK-a će izdvojiti sredstva u iznosu od 21 milion KM u periodu od 5 (pet) godina počevši od 2023.godine i to za pokriće akumuliranog gubitka i za edukaciju osoblja.

Programske aktivnosti u ovom dokumentu koje su vezana restrukturiranje podrazumijevaju i kontinuiranu tehnološku modernizaciju, proširenje palete pruženih usluga

sekundarnog i tercijarnog nivoa zdravstvene zaštite, uz permanentno ulaganje u edukaciju ljudskih resursa. Naš cilj je pružiti maksimalnu uslugu pacijentima zbog kojih smo tu, te im kroz stručan rad i human pristup pomoći da ostvare kvalitetnu zdravstvenu zaštitu na način da zdravstvene usluge visoko diferencirane zdravstvene zaštite koje se obavljaju u kliničkim centrima budu dostupne u našoj ustanovi.

Programske aktivnosti uključuju i procese vanjskih audita kvaliteta i sigurnosti, učinkovito korištenje ljudskih, finansijskih i materijalnih resursa u Bolnici, kliničku zaštitu i sigurnost, što obuhvata dijagnostičke procedure i procedure tretmana pacijenata, profesionalna obuka i kontinuirana edukacija zdravstvenih radnika i zdravstvenih suradnika, koordinacija pružanja zdravstvenih usluga i jačanje uloge pacijenata i poštivanje njihovih prava.

Vizija Bolnice jeste da, primjenom parametara ispod taksativno navedenih, uspostavi i održava zadovoljavajući nivo kvalitete i sigurnosti i kao lider u zdravstvu USK-a postane i lider u javno-privatnom partnerstvu u segmentu zdravstvene zaštite USK-a i Federacije Bosne i Hercegovine to:

- Zdravstvene zaštite u čijem je fokusu pacijent,
- Kompetentnost lica koja pružaju zdravstvene usluge (stručnost, etičnost i odgovornost u radu),
- Umrežavanje sa drugim, zdravstvenim ustanovama s ciljem adekvatnog praćenja pružanja usluga iz domena primarne, sekundarne i tercijarne zdravstvene zaštite,
- Praćenje trendova i realizacija programa kojim dovode do racionalizacije, ekonomičnosti i učinkovitosti iz oblasti sekundarne i tercijarne zdravstvene zaštite,
- Osmišljavanje, sprovođenje, evaluacija i mijenjanje programa rada uzimajući u obzir relevantne informacije pacijenata, zaposlenika, menadžmenta i javnog mijenja.
- Pružanje usluga visokodiferencirane zdravstvene zaštite iz domena dijagnostike (radiologija, biokemija, hematologija, patologija, mikrobiologija , kao i iz svih djelatnosti koje bolnica pruža iz abdominalne, vaskularne i dječije kirurgije, neurologije, neurokirurgije, psihijatrije, dermatovenerologije, oftalmologije, otorinolaringologije, ortopedije ,infektologije, kardiologije, pedijatrije, ginekologije i akušerstva, urologije i dr.)
- Korištenje najsuvremenijih dijagnostičkih i terapijskih procedura, ciljeve da se ponudi pacijentima sveobuhvatna zdravstvena uslugu, zasnovanu na dokazima suvremene kliničke prakse, uz najviše profesionalne i etičke standarde i principe,
- Kontinuirana edukacija pacijenata , ali i osoblja
- Razvoj dijagnostičko-terapijskog centra za pružanje usluge tercijarne zdravstvene zaštite u krugu kantonalne bolnice kroz Projekt javno-privatnog partnerstva koja uključuje izgradnju novog prostora u kojem bi se pružale najsloženiji oblici zdravstvene zaštite (interventna kardiologija, radioterapija i dr.)
- Formiranje kliničke bolnice u osnivanju s obzirom na činjenicu da je USK-a , udaljen od Kliničkih centara Federacije BiH, te da se na području kantona osiguraju uvjeti za najsloženije oblike zdravstvene zaštite, a prije toga dobivanje statusa Univerzitetske bolnice.
- Izgradnja referalnog regionalnog centra za prevenciju, ranu dijagnostiku i sve oblike liječenje lica oboljelih od malignih neoplazmi u javnom sektoru kroz projekt R.O.S.E. sa udruženjem POTENTIAL 3.0 iz Marseja R Francuska

Misija Bolnice je provođenje usluga suvremene medicine zasnovane na dokazima, dostupne 24h, vrhunskog kvaliteta i nivoa, koje su potpuno prilagođene željama i potrebama pacijenta. Ujedno sistematično prikupljanje informacija o potrebama ciljnih skupina koje su korisnici usluga, te reorganizacija rada u skladu sa istim, prilagođavanje plana njege sociodemografskim karakteristikama pacijenta (spol, dob, obrazovanje, porodični i etnički milje), praćenje riziko-faktora i djelovanje na smanjenje negativnih učinaka riziko-faktora, korištenje raznih oblika komunikacije (povećavanje zanimljivosti posla, sastanci, statistički podaci o učinkovitosti), identificiranje faktora koji doprinose povećanju zadovoljstva pacijenta i osoblja.

Programske aktivnosti su također usmjerene ka primjeni svih zakonskih i podzakonskih akata koji se primjenjuju u zdravstvu kao i internih akata ove Ustanove.

U ustanovi se primjenjuju sljedeći posebni propisi, koji se kao *lex specialis*, odnose na zdravstvo i čine ih sljedeći zakonski akti iz oblasti zdravstva :

1. Zakon o zdravstvenoj zaštiti ("Službene novine Federacije BiH", br. 46/10 i 75/13);
2. Zakon o zdravstvenom osiguranju ("Službene novine Federacije BiH", br. 30/97, 7/02, 70/08, 48/11 i 36/18);
3. Zakon o pravima, obavezama i odgovornostima pacijenata ("Službene novine Federacije BiH", broj 40/10);
4. Zakon o krvi i krvnim sastojcima ("Službene novine Federacije BiH", broj 9/10);
5. Zakon o liječništvu („Službene novine Federacije BiH“, broj 56/13);
6. Zakon o sestринstvu i primalјstvu („Službene novine Federacije BiH“, broj 43/13);
7. Zakon o evidencijama u oblasti zdravstva („Službene novine Federacije BiH“, broj 37/12);
8. Zakon o lijekovima i medicinskim sredstvima („Službeni glasnik BiH“, broj 58/08);
9. Zakon o lijekovima („Službene novine Federacije BiH“, broj 109/12);
10. Zakon o apotekarskoј djelatnosti ("Službene novine Federacije BiH", broj 40/10);
11. Zakon o zaštiti stanovništva od zaraznih bolesti ("Službene novine Federacije BiH", broj 29/05);
12. Zakon o zaštiti osoba s duševnim smetnjama ("Službene novine Federacije BiH", br. 37/01, 40/02, 52/11 i 14/13);
13. Zakon o sistemu pobolјšanja kvalitete, sigurnosti i o akreditaciji u zdravstvu ("Službene novine Federacije BiH", br. 59/05, 52/11 i 6/17);
14. Zakon o radiјaciјskoj i nuklearnoj sigurnosti u Bosni i Hercegovini („Službeni glasnik BiH“, broj 88/07);

U okviru svoje djelatnosti, ZU kantonalna bolnica „Dr.Irfan Ljubijankić“Bihać posebno:

1. Prati i proučava zdravstveno stanje stanovništva i predlaže mjere za njegovo poboljšanje;
2. Sprovodi mjere zdravstvenog odgoja na formiranje ponašanja koje vodi unapređenju i očuvanju zdravlja;
3. Istražuje uzroke i pojave širenja oboljenja i povreda, i sprovodi mjere njihovog sprečavanja, suzbijanja, ranog otkrivanja, efikasnog i kvalitetnog liječenja, rehabilitacije i sprečavanja invalidnosti;
4. Utvrđuje, prati i sprovodi stručno i naučno utvrđene metode dijagnostike, liječenja i rehabilitacije, a naročito utvrđene stručno-metodološke protokole;
5. Kontinuirano organizira i sprovodi stručno usavršavanje zdravstvenih radnika, zdravstvenih suradnika, đaka i studenata.
6. Sprovodi mjere radi sprečavanja neželjenih komplikacija i posljedica pri pružanju zdravstvene zaštite, kao i mjere opće sigurnosti za vreme boravka pacijenata u zdravstvenoj ustanovi i osigurava stalnu kontrolu sprovođenja ovih mjera;
7. Organizira i sprovodi aktivnosti stalnog unapređenja kvaliteta zdravstvenih usluga i unutrašnju provjeru kvaliteta stručnog rada;

1.1. Organizacija rada

Organizacijsko ustrojstvo bolnice zasniva se na slijedećim grupama djelatnosti:

- bolničko liječenje,
- konsultativno – specijalistička zdravstvena zaštita,
- dijagnostika,
- ostale usluge (kao što su: visoko diferencirana zdravstvena zaštita, prijevoz sanitetskim vozilima).

Bolnica samostalno utvrđuje svoju organizaciju, organizacione cjeline i njihove dijelove, strukturu i broj radnika, kao i uvjete koje moraju ispunjavati radnici za obavljanje poslova radnog mjesta. Na temelju navedenog u Bolnici su uspostavljeni sljedeći odjeli: Centar urgentne medicine –CUM, interni odjel, hirurgija, ortopedija i traumatologija, urologija, odjel za bolesti uha, grla i nosa, odjel za očne bolesti, ginekologija i akušerstvo, operacione sale i centralna sterilizacija, anestezije i reanimacije, odjel za dječije bolesti, odjel za zarazne bolesti, neuropsihijatriju, odjel za plućne bolesti i tuberkulozu, odjel za kožne bolesti, odjel za onkologiju, odjel za radiologiju i nuklearnu medicinu, odjel palijativne medicine, služba za fizikalnu medicinu i rehabilitaciju, hematološko-biohemijski laboratorij, mikrobiološki laboratorij, služba za transfuziologiju, služba za patološku anatomiju, bolnička apoteka, specijalističke ambulante te nezdravstveni sektor. U okviru odjela i službi su formirani odsjeci, kabineti, ambulante, i drugi uži oblici dijelova procesa rada u zavisnosti od složenosti, odgovornosti, vrsti i značaju poslova koje odjel/služba obavlja, kao i od broja zaposlenih. Ukupan broj specijalističkih/subspecijalističkih ambulanti organiziranih u ustanovi iznosi 38, dok se van bolnička konsultativno-specijalistička zdravstvena zaštita provodi u Domovima zdravlja na području Kantona.

Pored punog obima usluga sekundarnog bolničkog nivoa, ova Ustanova obavlja i usluge primarnog nivoa (koje se prvenstveno pružaju u domovima zdravlja), te visoko diferencirane usluge tercijarnog nivoa (koje se prvenstveno pružaju u kliničkim centrima), kao što su: hemodijaliza, onkologija, neurokirurgije, te tercijarne usluge iz radiološke i biokemijske dijagnostike, abdominalne hirurgije, urologije, oftalmologije, otorinolaringologije, pedijatrije, neurologije, psihijatrije, dermatovenerologije, mikrobiologije, infektologije, kardiologije, ginekologije i patološke anatomije.

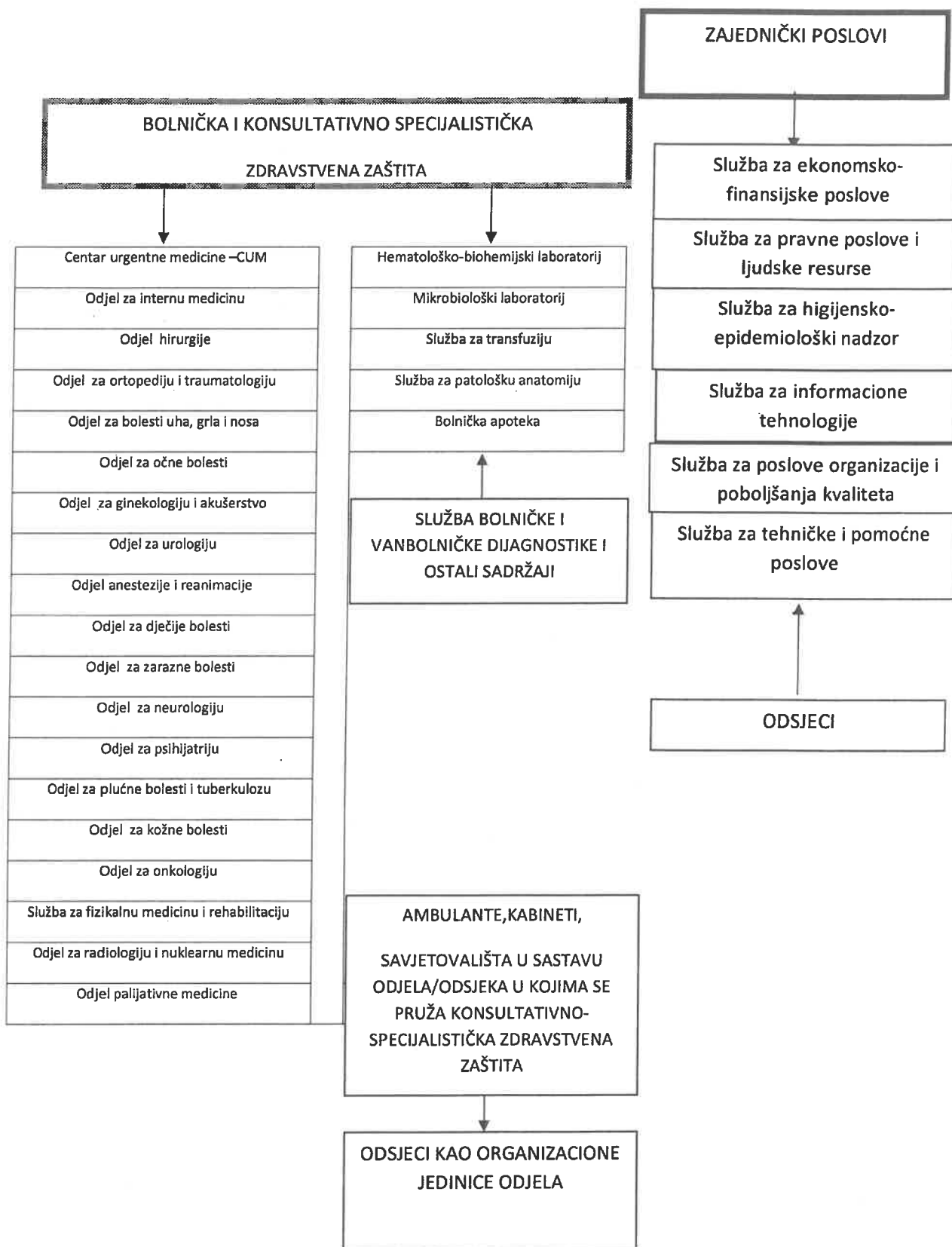
U 2023. godini su planirane sljedeće razvojne aktivnosti :

- 1.) Dobivanje statusa univerzitetske bolnice s obzirom na činjenicu da se unutar ustanove provodi nastava i praksa studenata zdravstvenih studija Univerziteta u Bihaću, kao preduvjet za osnivanje Kliničke univerzitetske bolnice što uključuje donošenje inicijative o izmjeni Zakona o uvjetima za rad Kantonalne bolnice.
- 2.) Obnoviti saradnju sa Kliničkim centrima u F BiH i pokrenuti edukacije osoblja kroz godišnje planove stručnog usavršavanja.
- 3.) Raditi na podmlađivanju kadra i osigurati adekvatan broj specijalizacija i subspecijalizacija preme Planovima,
- 4.) Završavanje dotrajale medicinske opreme i nabavka medicine opreme i uređaja kojim bi se pokrenuo razvoj novih procedura u Kantonalnoj bolnici,
- 5.) Unaprijediti saradnju sa Zavodom zdravstvenog osiguranja USK-a i Zavodom zdravstvenog osiguranja i reosiguranje Federacije BiH,
- 6.) Uvesti nove dijagnostičko-terapijske i operativne procedure na odjelima i službama Bolnice
- 7.) Formiranje javnih i transparentnih listi čekanja u specijalističkim ambulantomama i odjelima u suradnji sa ZZO USK-a i nevladinim sektorom .
- 8.) Stavljanje svih operacionih sala u operacionom traktu u pogon i smanjenje lista čekanja na elektivne operativne zahvate.
- 9.) Izmjena preoperativnog pristupa te uvođenje interventne gastroskopije (dijagnostičku i terapijsku) te povećati broj endoskopskih pregleda želuca i kolona , uvođenje ERCP-omogućavanje većeg broja dijagnostičkih procedura odjela radiologije (CT i MRI) s obzirom na nabavke novog MRI aparata i nadogradnje PACS/RIS što uključuje i rad u neradne dana kako bi se smanjile liste čekanja za navedene dijagnostičke procedure .
- 10.) Razvoj pedijatrijske intenzivne njege zbog udaljenosti kliničkih centara
- 11.) Formiranje anesteziološke ambulante ,
- 12.) Vanjski audit- ocjena od strane AKAZ-a i dobivanje statusa certificirane i akreditovane Ustanove, te fokusirana akreditacija „ Bolnica-Prijatelj beba“ (BFHI),
- 13.) Uvođenje inkluzivnih standarda u radnu sredinu,

14.) Razvoj odjela patologije (Patohistologija, Citologija, Imunohistohemija, Prosektura i novom jedinicom Molekularna patologija)

15.) Formiranje Kabineta za bronhoskopiju, Kabineta za spirometriju i pletizmografiju na odjelu za plućne bolesti i tuberkulozu

ORGANIZACIONA SHEMA



1.2.Organ upravljanja:

Organ upravljanja ZU kantonalnom bolnicom „Dr.Irfan Ljubijankić“Bihać je upravni odbor koji se sastoji od pet /5/ članova, od čega tri /3/ predstavnika osnivača , a dva /2/ iz reda stručnih radnika ustanove.Upravni odbor prema odredbama Poslovnika o radu saziva sjednice Upravnog odbora i djelokrug rada je utvrđen članom 65.Zakona o zdravstvenoj zaštiti („Službene novine F BiH“, br.46/10 i 75/13)

1.3.Organ rukovođenja

Organ rukovođenja Bolnicom je direktor kojeg imenuje upravni odbor uz saglasnost resornog ministra. Direktor organizira i vodi poslovanje, predstavlja i zastupa Bolnicu i odgovoran je za zakonitost rada. Direktor podnosi upravnom odboru pismeni izvještaj o cjelokupnom poslovanju zdravstvene ustanove jednom tromjesečno. Direktor učestvuje u radu upravnog odbora bez prava odlučivanja. Djelokrug rada direktora ustanove je pored Zakona reguliran općim aktima ustanove.

1.4.Kadar

Broj osiguranih lica po općinama Kantona iznosi 174.547 i za 2,00 % je manji broj u odnosu na broj osiguranih lica u 2022.godini , i učešće osiguranih lica od ukupnog broja stanovništva je 67,00 % . Kako Ugovor sa Zavodom zdravstvenog osiguranja USK-a pokriva zdravstvenu zaštitu samo za osigurana lica, dolazi do razlike u broju zaposlenih radnika prema potrebama koje su pokrivena Ugovorom. Evidentno je da se zdravstvena zaštita u ZU Kantonalna bolnica „Dr. Irfan Ljubijankić“ Bihać pruža svim pacijentima, bez obzira na njihov status u ZZO USK-a, tako da je i projekcija potrebnih kadrova obuhvatila i 87.730 stanovnika odnosno 33 % koji nemaju status osiguranog lica. Broj neosiguranih lica za prošlu godinu iznosio je 85.662 gdje vidimo da je u ovoj godini došlo do povećanja broja neosiguranih lica za 2 %.Na predmetni broj treba dodati još dodatno i cirka migrantsku populaciju, izbjeglice i raseljena lica, kao i lica koja traže azil koji gravitiraju USK-a kojim se također pružaju usluge zdravstvene zaštite.

Komparacija potrebnih kadrova je rađena sa stanjem zaposlenih u Ustanovi na dan 31.12.2022.godine, kada je ukupan broj zaposlenih bio 830 , od toga 616 radnika medicinske struke (74 %) i 214 ili (26%) nemedicinskih radnika. Od navedenog broja 795 radnika je zaposlen na neodređeno vrijeme dok je 35 radnika imalo zaključen ugovor na određeno vrijeme.

Za cjelokupno stanovništvo na području USK-a planirani broj kadra u 2023.godini iznosi 874 radnika i u odnosu na plan kadra u 2022.godini je manji za 14 radnika iz razloga planiranja ušteda u odnosu na prethodnu godinu .Planirani broj radnika je optimalan broj s obzirom na činjenicu da ustanove pruža usluge za cjelokupno stanovništvo kantona.

Prema kvalifikacionoj strukturi sa 31.12. 2022.godinu broj zdravstvenih radnika sa VSS (doktora medicine, specijalizanata, specijalista i subspecijalista) iznosi 162 od čega je 112 specijalista/subspecijalista, specijalizanata odnosno doktora sekundaraca 50. Ostalih zdravstvenih radnika sa VSS 40 (diplomirane medicinske sestre, dipl. inženjeri laboratorijske dijagnostike i radiologije sanitarni inženjera,) ,viših medicinskih sestara 54, a zdravstvenih radnika SSS je 360.

Stručni medicinski kadrovi osnova su za kvalitetno obavljanje zdravstvenih usluga, te kroz realizaciju razvojne strategije Bolnica će omogućiti dalju edukaciju i stručno usavršavanje kadrova u svim segmentima djelovanja, odnosno iznaći načine za dalje kadrovsko jačanje, a ujedno pratiti potrebe za prijemom kadrova u skladu sa stvarnim potrebama, zaključenim ugovorom o pružanju zdravstvene zaštite sa ZZO USK-a i na osnovu posebnih programa. Kako je evidentno postojanje fluktuacija kadrova iz radno-pravnih razloga, prestanka rada zbog odlaska u starosnu/prijevremenu/invalidsku penziju, odlaska u inostranstvo, a realni ciljevi ustanove su proširenja djelatnosti, povećanju broja usluga koje se pružaju, te pružanja usluga za neosigurana lica koja su neizostavan faktor ,ustanova u 2022.godini ide se na povećanje broja izvršioaca u odnosu na broj radnika sa 31.12.2022.godine.

U 2023.godini planirano je novih 23 specijalizacije i 15 subspecijalizacije. Trenutno se na specijalizaciji nalazi 41 ljekar , a 5 je na subspecijalizaciji. Plan za 2023.godinu je prosljeđen resornom ministarstvu te se čeka njegovo usvajanje. Povećanje broja planiranih specijalizacija i subspecijalizacija u 2023.godini u Bolnici je rezultat činjenice da znatan broj ljekara specijalista/subspecijalista ide u penziju u narednih pet (5) godina.

Postoji potreba za uvođenjem novih subspecijalizacija pedijatrijskih (pedijatrijska nefrologija, imunologija i reumatologija, endokrinologija i dijabetologija, infektologija, hematologija i onkologija,), mikrobiološke (parazitologija), psihijatrijskih (forenzička psihijatrija i bolesti ovisnosti), hirurških (abdominalna hirurgija, torakalna hirurgija, vaskularna hirurgija, angiologija, audiologija, fonijatrija), ginekoloških (fetalna medicina i opstetricija, humana reprodukcija, ginekološka onkologija, uroginekologija), transfuzijske medicine (imunohematologija), dermatološke subspecijalizacije (dermatološka onkologija), otorinolaringologija (subsp.iz plastične hirurgije glave i vrata) , koje su u trajanju (2) godine. Također i trajanje općih i usmjerenih specijalizacija je u prosjeku pet(5) godina, što predstavlja dug period da ustanova dobije stručan kadar iz pojedinih medicinskih disciplina.

Stručna edukacija radnika u Bolnici u 2023.godini odvijati će se kroz 5 osnovnih segmenta prema financijskim mogućnostima ustanove, prema odredbama Pravilnika o obrazovanju, osposobljavanju i usavršavanju za rad, a naročito:

1. Interna edukacija putem usvojenog Plana od strane stručnog vijeća ustanove koja se provodi jednom mjesečno za liječnike i jednom mjesečno za medicinske tehničare i sestre.

2.Odlazak na edukaciju i obučavanje u drugim centrima

Cilj ustanove je da se u 2023.godini obave edukacije:

- pneumoftziologa na KC Banjaluka u bronhološkom kabinetu, te medicinskog tehničara za rad u Kabinetu,

-edukacija službe patološke anatomije iz imunohistohemije i molekularne patologije (laboratorijski tehničari)

-edukacija specijalista patologije iz citopatologije,

- edukacija inženjera radiologije iz MRI dojke u KB Mostar,
 - KME osoblja radiologije
 - KME osoblja CUM-a
 - edukacija oftalmologa za rad na laser aparatu,
 - edukacija pedijatrijskog tima za korištenje inzulinske pumpe (Endokrinolog i medicinska sestra),
 - Edukacija osoblje neonatologije iz KPR i neonatologije i kardiologije.
 - Edukacija medicinskog osoblja i ljekara u cilju obuke i stjecanja sposobnosti za zbrinjavanje urgentnih medicinskih stanja, kao i edukacija liječnika CUM-a iz UZV dijagnostike,
 - Edukacija ljekara iz oblasti dermatoskopije, kliničke mikologije i kozmetologije,
 - Edukacija članova Komisije za intrahospitalne infekcije
 - Edukacija medicinskih tehničara za pružanje usluga EMNG u KC Banjaluka
 - Edukacija radnika ortopedije : operatera i instrumenta sa novim materijalima za ostesintezu preloma intarmedularnim tipom fiksacije ,
- 3.Odlazak na stručne skupove u zemlji i inostranstvu;
- 4.Edukacija na nivou ustanove;
- 5.Edukacija pacijenata i osoblja putem informaciono-edukacionih materijala; usvojenih vodiča, upustva, strategija politika i procedura koje će obavljati i ažurirati putem bolničkog servera.

1.5.Stručno vijeće

U 2023.godini stručno vijeće Ustanove će nastaviti sa aktivnostima koje su započete u prethodnoj godini sa ciljem raspravljanja i odlučivanja o pitanjima iz oblasti stručnog rada ustanove, predlaganja stručnih rješenja u sklopu djelatnosti kao i osnova za program rada i razvoja kao i mjera za unapređenja kvalitete i sigurnosti rada.U 2023.godini ustanova će nastaviti sa aktivnostima koje uključuju systemska rješenja prema bolničkim akreditacijskim standardima .Stručno vijeće će i dalje direktoru davati mišljenja i prijedloge u pogledu organizacije rada i uvjeta za razvoj zdravstvene djelatnosti u skladu sa finansijskim mogućnostima, o specijalističkom usavršavanje zdravstvenih radnika i zdravstvenih saradnika, obavljanje dopunskog rada sa osvrtom na donošenje kriterija za odobravanje dopunskog rada, te stručno usavršavanje iz oblasti subspecijalnosti zdravstvenih radnika i zdravstvenih saradnika.U kalendarskoj godini je predviđeno donošenje novog Pravilnika o provedbi unutrašnjeg nadzoru nad stručnim radom zdravstvenih radnika i zdravstvenih saradnika i Pravilnika o kvalitetu i sigurnosti Bolnice čije donošenje, odnosno izradu će sprovesti Stručno vijeće.

2. Unutrašnji nadzor nad stručnim radom

Godišnjim planom provođenja unutrašnjeg nadzora nad stručnim radom, bolnica predviđa kontinuiranu kontrolu nad stručnim radom u cilju unapređenja i poboljšanja kvaliteta i sigurnosti pružanja zdravstvenih usluga. Poboljšanje kvaliteta je skup vodećih principa koji su osnov trajnog poboljšanja procesa pružanja zdravstvenih usluga u cilju zadovoljenja potreba pacijenata i drugih učesnika u zdravstvu. U pogledu uspostave sistema unutrašnjeg nadzora nosioci aktivnosti su:

- Stručno vijeće
- Komisija za poboljšanje kvaliteta i sigurnosti zdravstvenih usluga
- Komisija za nadzor nad bolničkim infekcijama
- Rukovodioci organizacionih jedinica -načelnici odjela, službi i šefovi odsjeka
- Etički komitet
- Komisije za lijekove
- Glavne i odgovorne sestre-tehničari, laboranti, sanitarni i radiološki inženjeri organizacionih jedinica /samostalnih službi,

Na osnovu Zakona o zdravstvenoj zaštiti, Zakona o sistemu poboljšanja sigurnosti, kvaliteta i o akreditaciji u zdravstvu, Zakona o pravima, obavezama i odgovornostima pacijenata, Zakona o evidencijama u oblasti zdravstva, Zakona o zaštiti stanovništva od zaraznih bolesti, Zakona o liječništvu i Zakona o sestrinstvu i primaljstvu, u 2023. godini, menadžment Bolnice će osigurati:

1. Na osnovu zaključenog ugovora sa Agencijom za kvalitet i akreditaciju u zdravstvu F BiH o uslovima vanjskog pregleda i akreditaciji kantonalne bolnice „Dr.Irfan Ljubijankić“Bihać u svrhu integralne akreditacije cijele ustanove, provesti sve planske aktivnosti skladu sa Akreditacijskim standardima za bolnice, izraditi i usvojiti indikatora kvaliteta i sigurnosti sa obrascima na nivo bolnice, obaviti samoocjenu, unutrašnju provjeru, tražiti izuzeće za standarde i kriterije koji se ne odnose na ustanovu i aplicirati u šestom mjesecu 2023.godine za vanjski pregled ustanove,
- 2.Kontrolu evidencije usvojenih indikatora kvaliteta i sigurnosti, i provođenja postojećih terapijskih vodiča i procedura rada, na nivou organizacionih jedinice i nivoa bolnice.
- 3.Revidiranje postojećih i izrada nedostajućih dijagnostičko terapijskih vodiča i procedura rada.
- 4.Kontrolu stručnog rada i primjene priznatih metoda i dostignuća medicinske znanosti, provođenje postojećih procedura rada u svakodnevnom pružanju zdravstvene zaštite,
- 5.Kontrolu primjene etičkih i deontoloških načela

6. Kontrolu vođenja evidencije zdravstvenih podataka tokom boravka u bolnici za sve korisnike zdravstvenih usluga u skladu sa aktuelnim zakonskim propisima o ovoj oblasti.
7. Sanitarno-bakteriološka kontrolu i nadzor (unutrašnja i vanjska)
8. Kontrola načina čuvanja i korištenja medicinske opreme
9. Kontrolu provođenja mjera zaštite zdravlja zdravstvenih i nezdravstvenih radnika od zaraznih bolesti,
10. Kontrolu nad bolničkim infekcijama; organizacija, monitoring, registracija i prijava bolničkih infekcija i mjere za sprječavanje i suzbijanje infekcija.
11. Kontrolu edukacije zdravstvenih profesionalaca, izrada plana i praćenje njegove realizacije u odnosu na kvalitet i broj provedenih edukacija.
12. Kontrolu provođenje mjera za higijensko otklanjanje medicinskog – infektivnog otpada od mjesta nastanka do mjesta definitivnog zbrinjavanja.
13. Kontrolu odnosa zdravstvenih radnika prema korisnicima zdravstvene zaštite što obuhvaća načine obraćanja, pružanje informacija, ophođenje pri prijemu i u toku boravka u zdravstvenoj ustanovi.
14. Kontrolu sigurnosti radijacijskog zračenja zaposlenika.
15. Kontrolu izvještavanja prema nadležnim ustanovama s obzirom na obavezu dostavljanja statističkih i informatičkih podataka.

Nosioci aktivnosti će u skladu sa Pravilnikom o provedbi unutrašnjem nadzoru nad stručnim radom, na propisanim obrascima i utvrđenim rokovima, dostavljati izvještaje i prijedloge direktoru bolnice.

3. Oprema

Zdravstvena ustanova kantonalna bolnica „Dr. Irfan Ljubijankić“ Bihać je do djelomičnog inoviranja kapitalne opreme putem Austrijskog kredita došla 2014. godine, te je do značajna nabavka opreme uslijedilo u periodu početka pandemije COVID-19 kroz razne projekte i donacije . U 2022 godini ustanova je iz Budžeta USK-a dobila sredstva za nabavku novog MRI uređaja i nadogradnju PACS I RIS sistema na odjelu radiologije.

Na temelju pregleda potreba odjela/sluzbi i odsjeka koji su delegirani unutar programa rada Bolnice evidentno je da je stanje ključne dijagnostičke opreme takvo da je ista dotrajala, da servisiranje i popravci navedene zahtijevaju značajna sredstva i ulaganja , kao i za određeni broj uređaja nemogućnost popravke te da je neophodna nabavka nove ,suvremenije i sigurnije opreme .Informatička oprema koja se koristi u kantonalnoj bolnici zahtijeva modernizaciju i obnavljanje s obzirom na rizike i dotrajalost navedene , a i činjenica da se u bolnici koristi mrežna i serverska oprema kojom se održava proces informatizacije. Činjenica da su gotovo svi dijagnostički uređaji uvezani u BIS, RIS, PACS, LIS odnosno sisteme koji se svakodnevno

koriste u radu pri čemu u slučajevima prekida dolazi do brojnih rizika i zastoja . U Kantonalnoj bolnici je potrebnu svu dotrajalu i opremu koja je izbačena iz upotrebe i kojoj je istekla podrška od proizvođača/izdavača zamijeniti sa novom opremom koja će biti u skladu sa našim potrebama i zahtjevima kako bi se omogućila zaštita od zlonamjernih napada i rizika za poslovanje.

Na temelju usvojenog Programa financijske konsolidacije i restrukturiranja ZU kantonalne bolnice u 2022.godini od strane Vlade USK-a osigurana su sredstva za nabavku nove medicinske i ostale opreme u 2023 - 2024. iz Budžeta F BiH u vrijednosti 4.292.000,00 KM koja uključuje :

- 1) Aparat za reverznu osmozu
- 2) Sonde za gastroskop i kolonoskop radi obavljanje invanzivne gastroenterologije
- 3) Bronskop i pletizmograf
- 4) OCT aparat
- 5) Izolatorij za citostatike i imunoterapiju
- 6) Sentimag sistem
- 7) Artroskopski stup
- 8) Ginekološki laparaskopski stub
- 9) Hirurški laparaskopski stub
- 10) Neurokirurški operativni mikroskop
- 11) Hiperbarična komora 4+1
- 12) Informatička oprema
- 13) Ergometrijski sistem i holter
- 14) Informatičku opremu

U 2023.godini utvrđena je Programom nabavka sljedeće opreme : Ergometrijski sistem i holter, Aparat za reverznu osmozu , Sonde za gastroskop i kolonoskop radi obavljanje invanzivne gastroenterologije, bronskopa i pletizmografa, OCT aparata i Sentimag sistema .

Pored navedene opreme koja je sastavni dio planova koje su sačinila i organizacione jedinice u 2023.godini planirana je i nabavka opreme i uređaja koja će se ostvariti prema financijskim mogućnostima ustanove a delegirane su kao prioriteti.

3.Prostor i kapitalne investicije

Generalno sagledavajući, opšte stanje objekata Bolnice je zadovoljavajuće jer su počevši od 2020. godini obavljena značajna i velika kapitalna ulaganja u centralnoj zgradi „Foča“ (rekonstrukcija i adaptacija vešeraja i nabavke hospitalnih mašina i valjka od strane DRC), potpuna rekonstrukcija krova zgrade „Kasindol“, rekonstrukcija krova na zgradi psihijatrije u vrijednosti, rekonstrukcija i sanacija zgrade zaraznog odjela i odjela infektologije i pneumoftizologije (riječ je o radovima krov, lift, ambulante u prizemlju u suradnji sa DRC koji je osigurao značajna sredstva za opremanje i sanaciju), objekta patologije u vrijednosti, izgradnji montažnog objekta garaže voznog parka, postavljanje termoizolacije zgrade „Foča“ financiranoj od strane Američke ambasade u BiH, radovi rekonstrukcije u mikrobiološkom laboratoriju radi obavljanja PCR testiranja u novom bio-sigurnosnom kabinetu, izgradnja centralnog razvoda kisika na objektima zgrade zaraznog, „Kasindola“ radi smještanja

pacijenata oboljelih od COVID-19, projekt ugradnje solarnih panela na krovništa -zgrade Zaraznog, Psihijatrije i Kasindola (učešće UNDP) . I pored epidemije COVID-19 koji je trajao i u 2021.godini završena je i druga faza rekonstrukcije i adaptiranja ambulanti grudnog odjela u zgradi „Zarazno“, rekonstrukcija i izmjena toplovoda, prostorija u holu zgrade“ Foča „ za onkološki konzilijum, rekonstrukcija odjela radiologije i nuklearne medicine koji uključuje zamjena cjelokupne unutrašnje stolarije kako u prizemlju tako i I katu te građevinske radove radi instalacije novog MRI uređaja i dr.

Na osnovu usvojenog Programa finansijske konsolidacije i restrukturiranja KB „Dr. Irfan Ljubijankić “ Bihać od strane Vlade USK-a u kojem učestvuje i Vlada F BiH na temelju donesenog Zakona za period 2023-2024.godini kantonalnoj bolnici su osigurala sredstva iz Budžeta F BiH sredstva u iznosu od 6.508.000,00 KM u svrhu rekonstrukcije i adaptacije prostora odnosno restrukturiranja .

U 2023.godini je planirana kompletnu rekonstrukcija i adaptaciju odjela psihijatrije koji se nalazi u najlošijem stanju i koja uključuje renoviranje i adaptaciju cjelokupnog prostora, instalacija, sanitarija ,podova, stolarije i modernizaciju radnih procesa kroz građevinske, mašinske, elektro, vodo i kanalizacione radove unutar objekta za koji ustanova ima izrađeno idejno rješenje i projekt rekonstrukcije.

Kompletnu rekonstrukcija i adaptaciju objekta „Kasindol“ od I do III sprata u kojem su smješteni odjeli oftalmologije i otorinolaringologije (I sprat), nekadašnje neurologije (II sprat) i internog B (gastroenterologije na III spratu) po uzoru na odjel onkologije koja je u prizemlju objekta. Rekonstrukcija i adaptacija bi uključivala renoviranje i adaptaciju cjelokupnog prostora, instalacija, sanitarija ,podova, stolarije i modernizaciju radnih procesa kroz građevinske, mašinske, elektro, vodo i kanalizacione radove unutar objekta za koji ustanova ima izrađeno idejno rješenje i projekt rekonstrukcije.

Pored navedenih kapitalnih projekata potrebno je osigurati i sredstva za realiziranje manjih projekata koji su delegirani od strane organizacionih jedinica i uključuju:

- 1.Projekt izrade novog parking prostora unutar Bolničkog kruga -koji uključuje nasipanje, dreniranje i asfaltiranje parking prostor uz zgradu „ Zaraznog“
2. Projekt renoviranja i sanacije prostorija odjela CUM-a koji uključuje zamjenu dotrajale instalacija, te adaptacija prostora uz proširenje prostorija kojima CUM raspolaže
3. Projekt renoviranja i sanacije prostorija odsjeka Hemodijalize koji uključuje popravke staklene konstrukcije na unutrašnjoj bašti, krovne konstrukcije ulaznog dijela i u salama, popravke podova i stolarije i izradi pješačke staze do zgrade „Foča“
- 4.Projekt renoviranja porodilišta i ginekološke ambulante i odsjeka neonatologije
- 5.Projekt rekonstrukcije službe patologije koji uključuje : proširenje dijela laboratorije (umjesto postojećih sanitarnih čvorova), renoviranje postojećih sanitarnih čvorova za uposlene te zamjena elektroinstalacija, vodoinstalacija i krećenje prostora, kao pregradnja dijela prostorija (dvije prostorije) radi dobijanja radnog prostora za rad specijaliste patologije i molekularnog biologa-genetičara.

6. Projekt sanacije prostorija transfuziologije koji uključuje adaptacija vanjske nadstrešnica iznad glavnog ulaza te izgradnju sanitarnog čvora za darivaocce krvi.

7. Unutar zgrade „FOČA“ na odjelu urologije neophodni su unutarnji radovi terase. Te adaptacija krova iznad odjela za koju su osigurana sredstva Vlade USK-a.

8. Unutar odjele pedijatrije obavljanje sanacija koja uključuje: zamjenu stolarije (postaviti rolete i komarnike), sanirati curenje odvodne cijevi na ulazu na odjel ,rekonstrukcija sanitarnih čvorova i postavljanje bojlera u kupatilo, zamjena kupatilskog namještaja u bolesničkim sobama (umivaonici i česme) i postavljanje zasebnih interfona za pedijatriju i neonatologiju.

Za realizaciju navedenih projekata kojim bi se poboljšali uvjeti za smještaj pacijenata i rad osoblja potrebno je izdvojiti značajna financijska sredstva i od strane Osnivača, te očekujemo i u 2023. godini uključivanje Osnivača u realiziranje navedenih projekata.

5.POSLOVANJE BOLNICE

Financiranje ZU kantonalne bolnice „Dr.Irfan Ljubijankić“ Bihać obavlja se putem sredstava Zavoda zdravstvenog osiguranja USK-a Bihać po osnovu pružanja usluga sekundarnog nivoa zdravstvene zaštite i visokodiferencirane zdravstvene zaštite, Zavoda za osiguranje i reosiguranje FBIH za usluge hemodijalize, putem sredstava fakulteta i drugih školskih i visokoškolskih ustanova, iz sredstava Osnivača u skladu sa odlukom o osnivanju, iz budžeta Federacije, Kantona i općina , iz učešća korisnika zdravstvene zaštite, donacijama i pomoćima i iz drugih izvora na način i pod uvjetima određenim Zakonom, Odlukom o osnivanju i Statutom.

Poslovanje Ustanove opterećeno nizom problema : Prvi i osnovni problem je veliki broj neosiguranih lica na nivou kantona, a poznato je da Zavod zdravstvenog osiguranja Unsko sanskog kantona finansira samo usluge za osigurana lica čiji je broj iz godine u godinu manji. Zakonom smo obavezani da svoje usluge pružamo svim stanovnicima kantona, a poznato je da smo mi Kanton sa velikim brojem ugroženih kategorija stanovništva koja uglavnom nisu osigurana. Iz godine u godinu ukazujemo na razliku broja osiguranih lica i neosiguranih lica kao i ne mogućnost naplate potraživanja od neosiguranih lica.

Također posebni problemi su vezani za migrantsku populaciju koja se već pune četiri godine liječi u našoj ustanovi.

Činjenice da je Vlada FBIH je donijela još 2009.godine Odluku o osnovnom paketu zdravstvenih prava (“Službene novine FBIH”, broj: 21/09) prema čijim odredbama se prava neosiguranih lica financiraju iz budžeta kantona ili općine, ali do dana današnjeg ista je ostala mrtvo slovo na papiru i ne primjenjuje se.

Velika sredstva ustanova izdvaja za ulazni PDV-a , s obzirom da na sve nabavke uplaćuje PDV-a, dok se isti ne vraća zdravstvu jer se isti ne obračunava na zdravstvene usluge koja ustanova pruža.

Financijsko poslovanje ustanove je značajno opterećeno i pored problema sa finansiranjem kadra za neosigurana lica i činjenicom finansiranje troškova specijalizacija. U godišnjem Ugovoru sa ZZO USK-a nisu obezbjeđena sredstva za doktore medicine na specijalizaciji. Po važećim standardima i normativima ugovara se sekundarna zdravstvena zaštita gdje su nosioci doktori medicine specijalisti, što predstavlja veliki problem u radu i finansijskom poslovanju ZU Kantonalna bolnica „Dr. Irfan Ljubijankić“. Kako je evidentno postojanje fluktuacija kadrova iz radno-pravnih razloga, prestanka rada zbog odlaska u starosnu/prijevremenu/invalidsku penziju, odlaska u inostranstvo, a realni ciljevi ustanove su proširenja djelatnosti, povećanje broja usluga koje se pružaju, te pružanja usluga za neosigurana lica koja su neizostavan faktor, neminovno je da Ustanova ulaže dodatne napore u osiguranje stručnog kadra. Ustanova pored sekundarne zdravstvene zaštite obavlja i dijelom tercijarnu zdravstvenu zaštitu koja zahtjeva ulaganja u visokoobrazovan i educiran kadar. Činjenica je i da ustanova zbog udaljenosti od kliničkih centara primorana proširiti paletu usluga, te jedan od razvojnih ciljeva je stvaranje univerzitetske bolnice s obzirom da se u ustanovi provodi nastavni program Fakulteta zdravstvenih studija, naučno istraživački rad kao i marketinške i postmarketinške kliničke studije. Ustanova zapošljava više radnika koji posjeduju naučna zvanja doktora i magistara medicinskih nauka.

Evidentan problem u održavanju poslovanja i finansijske stabilnosti jesu dugovanja prema dobavljačima. Putem usvojenog Programa finansijske konsolidacije i restrukturiranja ZU kantonalne bolnice „Dr. Irfan Ljubijankić“ Bihać Bolnica je sa najvećim brojem dobavljača zaključila sporazume o izmirenju duga i od sredstava Vlade FBiH i Vlade USK-a tokom 2022.godine smanjila značajna dugovanja za lijekove i medicinska sredstva, odnosno pokrenula aktivnosti i rješavanja duga koji se ne može izmiriti iz sredstava Programa. U 2023.godini je osiguran također dio sredstava iz Budžeta FBiH koji će se usmjeriti za realiziranje Programa.

Probleme u finansijskom poslovanju predstavlja zaključenje Kolektivnih ugovora sa Sindikatima koji ne prate osiguranje sredstava od strane ZZO USK-a za njihovu provedbu.

6. RAZVOJNE AKTIVNOSTI

Na temelju Zakona o uvjetima za rad Kantonalne bolnice („Službeni Glasnik USK-a br.12/17) , Pravilnika o uvjetima za rad kantonalne bolnice („Službeni Glasnik USK-a br.21/17) i rješenjem ministarstva zdravstva, rada i socijalne politike USK-a broj:09-37-6979-UP-1/18 od 19.12.2018.godine utvrđeno je da ZU kantonalna bolnica ispunjava uvjete u pogledu prostora, kadra i opreme za obavljanje medicinske djelatnosti.

08.07.2020.godini Bolnica je dobila privremeno rješenje federalnog ministarstva zdravstva za obavljanje usluga dijagnostike SARS-CoV 2, odnosno laboratorijske izolacije virusne RNA broj:01-33-1861/20 dok traje epidemija COVID-19, a ZZO USK-a nije osigurao sredstva za navedene usluge koje bolnica obavlja.

Pravilnikom o uvjetima za rad kantonalne bolnice određeno je da se organizacija rada odvija na nivou odjela, samostalnih službi kao i odsjeka-manje organizacione jedinice kao uže specijalizirane djelatnosti u kojima rade subspecijaliste.

Na osnovu rješenja Federalnog ministarstva zdravstva o ispunjenosti uvjeta prostora, kadra i opreme pružanju najsloženijih oblika specijalističko-konsultativne zdravstvene djelatnosti i bolničke zdravstvene djelatnosti tercijarnog nivoa iz djelatnosti: ginekologije osim postupaka umjetne oplodnje, pedijatrije, kardiologije i urologije broj: 02-33-2254-3-21. od 11.04.2022.godine bolnica ispunjava uvjete i za obavljanje najsloženijih usluga unutar pobrojanih službi.

Kako bolnica ispunjava uvjete za obavljanje zdravstvenih usluga koje nisu obuhvaćene Programom zdravstvene zaštite ZZO USK-a to se u 2023.godini planiraju uvođenje novih usluga uz odobrenje ZZO USK-a i njihovo financiranje i to:

I.Mikrobiološki laboratorij:

1. analize molekularne dijagnostike na GeneXpert-u u službi mikrobiologije sa parazitologijom i to:

- CE-GXCDIFFBT-CE-10 XPERT: Clostridium difficile Binary Toxin
- CE-GXCT/NG-10 GeneXpert CT Assay 10 test: Chlamydia trachomatis/ Neisseria gonorrhoeae
- CE-XPRSFLU/RSV-CE-10 Xpert Xpress Flu/RSV CE-IVD :virus influenza sa RSV
- CE-GXHPV-CE-10 Xpert HPV 10 test:Humani papiloma virus
- CE-GXMTB/RIF/ULTRA Xpert MTB/TIF Ultra-10 :Micobacterim tuberculosis sa osjetljivošću na rifampicin
- PCR -Hepatitis B virus (HBV)-kvantitativno
- PCR -Hepatitis C virus (HCV)-kvantitativno
- PCR HIV -kvantitativno
- Antigen test za dijagnostiku Legionella pneumophila iz uzorka urina
- Proširivanje usluga u dijagnostici gastroenteritisa (Campylobacter, Yersinia enterocolitica, STEC, Norovirus)
- PCR dijagnostika malignih oboljenja

ZU kantonalna bolnica ima opremu AFIAS, GeneXpert i PCR RT (otvoreni i zatvoreni sistem). U mikrobiološkom laboratoriju rade dva specijalista mikrobiologije i parazitologije, dva inženjera laboratorijske dijagnostike, dva inženjera gentike i 8 laboranata SSS.

Naša laboratorija je verificirana od strane Federalnog ministarstva zdravstva o čemu smo vas u više navrata izvijestiti.

II.Patološka anatomija

1.Citološke analize:

- Braf biopsija -agresivna metoda citodijagnostike
- Citološki pregled sputuma na maligne stanice
- Citološki pregled punktata tumorskog tkiva

Predmetne usluge bolnica je radila do 2015.godine , kada je rješenjem ministarstva iste otpočela sa radom privatna laboratorija jer bolnica nije imala specijalistu (jedan doktor je ostao da radi), a od 2020.godine ova ustanove obavljala navedene usluge koje nisu priznate od ZZO USK-a.

- Dokazivanje prisustva neutralnih i kiselih mucina
 - Citološke analize svih tjelesnih tečnosti iz domena patologije
 - Izrada citoblok preparata uz mogućnost imunohistohemije
2. Bojanje histohemijske i imunohistohemijske metode bojanje patoloških preparata
- Analiza imunohistohemijskog preparata primjenom jednog antitijela -standardna metoda detekcije
 - Analiza imunohistohemijskog preparata jednog pripremljenog antitijela -RTU
 - Dokazivanje amiloida
 - Dokazivanje helicobacter pilory u tkivu
 - Dokazivanje neurona, aksona, dendrita i mijelinskih ovojnica
 - Dokazivanje parazita u tkivu
 - Dokazivanje prisustva acidrezistentnih bacila u tkivu
 - Dokazivanje prisustva elastičnih vlakana
 - Dokazivanje prisustva glikogena
 - Dokazivanje prisustva gljivica u tkivu, metodom srebra
 - Dokazivanje prisustva masti
 - Dokazivanje prisustva minerala
 - Dokazivanje prisustva neutralnih i kiselih mucina
 - Dokazivanje prisustva pigmenta u tkivu
 - Dokazivanje vezivnog, mišićnog i nervnog i koštanog tkiva
 - Obrada i analiza tkiva primjenom dekalcinacije(dekalcinat)
 - Proširenje panela (trenutno se radi preko 100 antitijela koje ZZO USK-a nije ugovorio sa Bolnicom)

Oprema za obavljanje navedenih usluga je osigurana (reagensi, mikroskopi, centrifuga,i dr...)U mikrobiološkom laboratoriju rade 3 ljekara i to 2 ljekara specijaliste patološke anatomije i jedan specijalizant, 1 (jedan) inženjer laboratorijske dijagnostike, 1 viši medicinski tehničar i 6 (šest) laboranta SSS.

3. Molekularna patologija:

Osnivanje molekularne patologije u KB je imperativ jer se veliki broj analiza koje se obavljaju molekularno koriste za liječenje pacijenata na individualnom nivou. Imperativ je pokretanje desetak analiza koje su najkorisnije i najviše tražene :

- Molekularne analize za karcinome pluća (s obzirom da se u šestom mjesecu tekuće godine planiraju uvesti procedure bronhoskopije)
- Molekularne analize za ostale tumore dominantno digestivne cijevi i ginekološke te je moguća i HPV tipizacija za ginekološke pacijente

Na ovaj način bi se osigurala brza dijagnostika i uključivanje potrebne terapije kod pacijenata oboljelih od malignih neoplazmi.

Oprema za izvođenje navedenih usluga postoji na Mikrobiologiji koja koristi PCR analize za COVID-19. U bolnici rade 2 (dva) molekularna biologa-genetičara na Mikrobiologiji, za prostorije su neophodni manji građevinski radovi kako bi se dobila jedna prostorija, a jedini izdatak za Bolnicu su Kitovi za analize kako bi se otpočelo sa radom.

Sasvim nove usluge koje bi patologija obavljala uključuju:

- Molekularne analize iz FFP2 uzoraka i citoloških briseva -za tumore:osnovni paneli BRAF V600,Nras,KRAs,EGFR, ROS1,MSI...; citološki uzorci: HPV tipizacija (određuje koje pacijentice imaju prisustvo visokorizičnih tipova HPV tj,onih koji izazivaju karcinom grlića maternice

III.Odjel za bolesti oka i vida (oftalmologija)

- Anti VEGF terapija injekcija Avastina za sve pacijente sa dg.dijabetičke retinopatija
- Ekstarkcija stranog tijela iz prednjeg segmenta oka
- Implantacija punktum plagova
- Intervencija laserom manja
- Intervencija laserom veća
- Yag laser iridotomija
- Yag laser kapsulotomija
- Fotokoagulacija epitelnih cista irisa
- LFC kod dijabetičara
- LFC tromboze v.centralis retine
- LFC senilne makularne degeneracije
- LFC serozne i hemoragične makulopatije
- LFC ruptur retine
- LFC u prevenciji ablacije retine

IV.Odjel za dječije bolesti i neonatologija

- 24 h Holter krvnog pritiska
- Spirometrija
- Hloridi u znoju.
- UZV mozga
- Davanje biološke terapije
- Prvi ljeakarski pregled bolesnog nedonošenog djeteta
- Ponovni pregled nedonošenog djeteta
- Oksimetrija
- Tretman djeteta sa epilepsijom (teže forme west sy.lenox,gastout sy)
- Pregled i obrada djeteta oboljelog od miopatije
- EEG malog i predškolskog djetata

- Dyscranium(hidrocephalus michrocephalus granostenosis)
- Elektroencelafografija
- EEG školskog djeteta
- Pregled i obrada djeteta sa metabolopatijom
- Pregled djeteta u neurološkom svjetovalištu-prvi
- Pregled djeteta u neurološkom svjetovalištu-ponovni
- Pregled djeteta u endokrinološkom savjeralištu-prvi
- Pregled djeteta u neurološkom svjetovalištu-ponovni
- Pregled i obrada djeteta u nefrološkom savjeralištu -prvi
- Pregled i obrada djeteta u nefrološkom savjeralištu -ponovni
- Ehokardiografija
- Pregled i obrada djeteta u alergološkom savjeralištu
- Aerosolterapija dojenčadi intermitentna prolongirana (kontinuirana)
- Pregled djeteta u gastro-enterološkom kabinetu-prvi
- Interpretacija nalaza punktata
- Određivanje gesticione starosti nedonoščeta preko kliničkih parametara
- Ekssangvinotransfuzija kod prematurusa (organizacije priprema i izvođenje)
- Terapija s surfaktanom nedonoščadi
- Aplikacija biološke terapije intravenozno i subkutano
- Apliciranje imunološke terapije intravenozno i subkutano
- Apliciranje hormona rasta intravenozno i subkutano
- Održavanje prohodnosti PEG-a
- Sceening sluha za vanjske pacijente
- Plasiranje umbilikalnog katetera UVK
- Neinvazivna ventilacija pod pritiskom -CPAP
- Prevencija obolijevanja od RS virusa-vakcinacija Synagis

Predmetne usluge obavljaju specijalisti 9 i 3 subspecijaliste (dječiji kardiolog,endokrinolog i neuropedijatar) i 1 subsp.dječiji nefrolog i jedan 1 dipl.medicinska 3 VŠ i 13 SSS.

V. Urologija

- Uretorintestinoplastika
- Uretrosigmoidostomija
- Totalna cistektomija sa uretrosigmoidostomijom i cistointestino plastikom
- Vezikointestivna plastika
- Endomentalni tretman kamenca u uretru uretrirenoskopskom metodom
- URS

Bolnica je zakupila uređaj za ESWL i ima 3 specijalista urologa i 1 specijalizanta koji bi radili na navedenom uređaju te ima rješenje ministarstva zdravstva za obavljanje navedene usluge te je za jedan mjesec dana odradila broj usluga koji je ZZO predvidio za šest mjeseci.

VI.Biohemijsko-hematološki laboratorij

- Mioglobin
- Tireoglobulin
- Kortizol
- Progesteron
- Testosteron
- DHEAS-Dehidroepiandrosteron sulfat
- Troponin
- Bnp
- D-dimet
- Anti TG
- Anti Tpo
- Inzulin
- PTH
- SHBG
- HCV-Ag
- Komponentne C3 ,C4 kompl.

Bolnica ima uređaje za obavljanje navedenih laboratorijskih usluga i potreban kadar te se iste obavljaju u 2020.godini (tropinin u kardiologiji u ranijem periodu, a usluge D-dimera i prokalcitonina u periodu pandemije COVID-19, o ostale usluge se rade prema upunicama ljekara specijalista).

VII. Dermatovenerologija

- Trihogrami
- Test transformacije limfocita (TTL)
- Dermatoskopija
- Krioterapija
- Alopicije bioptron lampom
- Ekscizija atipičnih tumorskih promjena
- Ekspresija pustula,komedona,milja i moluski

VIII. Otorinolaringologija

- Ekscizija nazalnog tumora bez disekcije vrata
- Odstranjenje većih benignih tumora orofarinksa
- Totalna laringotomija bez disekcije vrata
- Laringotomija parcijalne sa disekcijom vrata
- Laringotomija sa disekcijom vrata
- Totalna strumectomija kod malignih struma

IX.Ortopedija sa traumatologijom

- Scapulohumeralna ablacija
- Dezartikulacija kuka

- Desepiphysiodesis
- Op.pripremanje pedikuliranog autolognog grefona
- Op.rekonstruktiva sa masivnim homolognim grefonom
- Op.korekcija loše sraslog prijeloma prox.okrajka nadlaktice
- Op.korekcija sraslih supracondilarnih prijeloma
- Op.korekcija loše sraslog moteggia prijeloma
- Op.korekcija loše sraslog prijeloma podlaktice
- Op.liječenje zdjelice tipa malgaigne
- Op.liječenje luksacionih prijeloma acetabuluma A.fiksacija šerafima
- Op.liječenje luksacionih prijeloma acetabuluma B.pločom i šerafima
- Op.liječenje prijeloma vrata femura sa osteotomijom i fiksacijom
- Op.korekcija loše sraslih prijeloma prox.femura
- Op.korekcija loše sraslih prijeloma dist.femura
- Op.korekcija loše sraslih prijeloma prox.tibiae
- Op.pseudoarthroze podkolj.ranije više puta operirane
- Op.liječenje prijeloma dist.dijela tibiaepilonfract.A unutrašnja fiksacija
- Op.liječenje prijeloma dist.dijela tibiaepilonfract.B spoljna fiksacija
- Op.korekcija loše sraslih prijeloma skočnog zgloba talusa i kaloaneusa oseot.arthrodeze
- Osteotomia duge kosti u nivou difize u više nivoa
- Op.zahvat ugradnje proteze ramenog zgloba (ista se ne radi u BiH)
- Op. zahvat intramedularne ostesinteze preloma dugih kostiju
- Op.zahvat ugradnja parcijalnih proteza zgloba lakta

X.Psijhijatrija

- Psihijatrijski intervju
- Seanse površinske psihoterapije
- Grupna psihoterapija neurotičnih ili psihotičnih bolesnika
- Grupna socioterapija
- Savjetovanje bračnog para
- Porodična psihoterapija
- Grupna psihoterapija bračnih i drugih parova
- Psihološko-pedagoški tretman ovisnika
- Psihofarmakološka prevencija afektivnih psihoza (praćenje koncentracija litijuma u krvi psihotičnih bolesnika)
- Procjenjivanje rehabilitacionih pacijenata na socijalnom i terapijskom planu
- Roschac test
- Praćenje psihoterapeutskog efekta
- Psihoterapijske konsultacije
- Supervizija

XI. Neurohirurgija

- Akutni epiduralni hematom supratentorijalne lokalizacije
- Akutni epiduralni hematom infratentorijalne lokalizacije
- Akutni subduralni hematom supratentorijalne lokalizacije
- Operativno zbrinjavanje opsežnih kranio-cerebralnih povreda
- Operacija kod frontabazilarnih povreda
- Odstranjenje epiduralnog i subduralnog hematoma
- Odstranjenje akutnog intracerebralnog hematoma
- Evakuacija
- Odstranjenje hernije intravertebralnog diskusa uz prethodnu flavaktomiju ili febestraciju na jednom nivou.

XII. Neurologija

- Encefalografija sa 16 kanalnim Eeg aparatom sa hiperventilacijom i fotostimulacijom
- Encefalografija sa 16 kanalnim Eeg aparatom sa hiperventilacijom i fotostimulacijom sa dodatnim aktivacijskim postupkom
- Cjelodnevno ili netočno snimanje EEG-a
- Dijagnostika kortikalne smrti
- Neurofiziološka mjerenja pri steriotaktičkim opcijama
- Elektomiografija sa analizom frekvencije
- Elektroneurografija jednog nervnog stabla
- Ispitivanje samatosenzornih evocir.potencijala (SEP)
- Ispitivanje multimodalnih evocir.potencijala (MEP)
- Ispitivanje interoperativnih minitor. (IOM)
- Emg-single gibre
- EMNG djece do 14 godina
- EMNG svinktera
- EMNG analiza blink refleksa
- Mikroelektorgrafija

XIII. Infektologija

- Rektosigmoidoskopija
- Biopsija debelog crijeva
- Pregled bolesnika uz tropskih krajeva
- Pregled bolesnika ili sumnjivog na AIDS
- Anti HIV

Bolnica raspolaže sa opremom i kadrom za obavljanjem predmetnih usluga na odjelu infektologije na kojem rade 5 specijaliste infektologa i 2 (dva) specijalizanta

XIV. Ginekologija i opstetricija

- Klasična histerektomija i limfadenektomija
- Laparoskopiska asistirana vaginalna histerektomija
- Laparoskopiska histerektomija(sa konverzijom adnksa ili ne)
- UZV detekcija featlnih anomalija
- Aspiracija folikula
- Folikulometrija
- Laboratorija -ICSI
- Laboratorija -IVF
- Spermogram

XV.Kardiologija

- Implementacije privremenog pace makera
- Elektrokonverzija srčanog ritma hitna i elektivna
- Perikardiocenteza hitna i elektivna
- Mehanička ventilacija

XVI.Pneumoftizilogija

- Bronhodilatorni i opstruktivni testovi za dijagnostiku astme i COPB
- Alergološko testiranje
- Bronhoskopija
- spirometrijsko ispitivanje (određivanje protoka vazduha na svim nivoima disajnog puta u jedinici vremena, endobronhijalnih otpora, rezidualnog volumena i stepena hiperinflacije, mjerenje tjelesne pletizmografije, bronhodilatacijski testovi, određivanje koeficijenta difuzije)

XVII-Radiologija

- Nova metoda MRI dojke

XVIII-Bolnička apoteka

- Izrada očnih kapi za potrebe oftalmologije

XIX-Odjel onkologije

- Uvođenje bolničke kontinuirane terapije
- Višednevno davanje kemoterapije po novim protokolima
- Pružanje suportivne terapije

XX-Fizikalna medicina

- Usluge magenetoterapije
- Hiperbarične oksigenoterapije

II- NORMATIVNI DIO

U okviru ovog programskog cilja ZU kantonalna bolnica „Dr.Irfan Ljubijankić“ Bihać će tokom 2023.godine provoditi sljedeće zadatke :

1.)Donošenje novog Pravilnika o računovodstvu

Rok za izradu: februar 2023.godine

Organ koji razmatra akt: Upravni odbor

Obrazloženje: Usklađivanje internih akata sa Zakonom o računovodstvu i reviziji u FBiH

2.)Donošenje novog Pravilnika o računovodstvenim politikama

Rok za izradu: februar 2023.godine

Organ koji razmatra akt: Upravni odbor

Obrazloženje: Usklađivanje internih akata sa Zakonom o računovodstvu i reviziji u FBiH

3.)Donošenje novog Pravilnika o finansijskom poslovanju

Rok za izradu: februar 2023.godine

Organ koji razmatra akt: Upravni odbor

Obrazloženje: Usklađivanje internih akata sa Zakonom o finansijskom poslovanju u FBiH

4.) Donošenje novog Pravilnika o blagajničkom poslovanju

Rok za izradu: februar 2023.godine

Organ koji razmatra akt: Upravni odbor

Obrazloženje: Usklađivanje internih akata sa Zakonom o finansijskom poslovanju u FBiH

5.)Izmjene i dopune Pravilnika o radu

Rok za izradu: februar 2023.godine

Organ koji razmatra akt: Upravni odbor, Ministarstvo zdravstva, rada i socijalne politike USK-a

Obrazloženje: Izmjena dijela organizacije rada i sistematizacije radnih mjesta u radi usklađivanja sa odredbama Zakona o internoj reviziji u javnom sektoru u FBiH i Pravilnika o kriterijima za uspostavljanje jedinica za internu reviziju u javnom sektoru u F BiH , kao i preporukama za uspostavljanjem kriterija za prijem u radni odnos u slučajevima koji predstavljaju izuzeće od primjene Uredbe o prijemu u radni odnos USK-a i u skladu preporukama Revizora .

6.)Donošenje Pravilnika o radu

Rok za izradu: mart

Organ koji razmatra akt: Upravni odbor, Ministarstvo zdravstva, rada i socijalne politike USK-a

Obrazloženje: Neophodno je izvršiti donošenje novog Pravilnika o radu ZU kantonalna bolnica „Dr. Irfan Ljubijankić“ Bihać iz razloga potpisivanja Kolektivnog ugovora Vlade USK sa Sindikatima

8.)Donošenje novog Pravilnika o provedbi unutrašnjem nadzora nad stručnim radom radnika.

Rok za izradu: mart 2023.godine

Organ koji razmatra akt: Upravni odbor

Obrazloženje :Pravilnik o obavljanju unutrašnjeg nadzora nad stručnim radom radnika je interni akt ustanove koji predlaže direktor ustanove i predstavlja skup vodećih principa koji su osnov trajnog poboljšanja procesa pružanja zdravstvenih usluga u cilju zadovoljenja potreba pacijenata i drugih učesnika u zdravstvu i uključuje izradu godišnjeg programa provjere stručnog rada u smislu člana 192.i 193.Zakona o zdravstvenoj zaštiti.

9.)Donošenje novog Pravilnika o zaštiti na radu u ZU kantonalnoj bolnici

Rok za izradu: jun-juli

Organ koji razmatra akt: Upravni odbor

Obrazloženje: U "Službenim novinama FBiH" broj 79/20 od 30.10.2020. godine, objavljen je Zakon o zaštiti na radu. Ovim zakonom uređuju se prava, obaveze i odgovornosti poslodavaca i radnika u vezi sa provođenjem i poboljšanjem sigurnosti i zaštite zdravlja radnika na radu, kao i opća načela prevencije, te sistem pravila sigurnosti i zaštite zdravlja na radu, čijom primjenom se postiže sprječavanje povreda na radu, profesionalnih oboljenja i drugih oboljenja u vezi sa radom, kao i zaštita radne okoline, te druga pitanja u vezi sa sigurnošću i zaštitom zdravlja na radu. Posebna zaštita se propisuje radi očuvanja duševnog i tjelesnog razvoja mladih, zaštite žena od rizika koji bi mogli ugroziti ostvarivanje materinstva, zaštite lica sa invaliditetom i profesionalno oboljelih lica od daljeg oštećenja zdravlja i umanjenja njihove radne sposobnosti i očuvanja radnih sposobnosti starijih radnika u granicama primjerenim njihovoj životnoj dobi.

Ovaj Zakon stupa na snagu 08.11.2020. godine. Danom stupanja na snagu ovog zakona prestaje važiti Zakon o zaštiti na radu ("Službeni list SR BiH", broj 22/90) i ustanove moraju uskladiti poslovanje sa navedenim zakonom u periodu od godinu dana. S obzirom na činjenicu da je potrebno izvršiti procjenu rizika za svako radno mjesto neophodno je osigurati i značajna sredstva za navedenu svrhu te pokrenuti postupak izbora ovlaštenih-registriranih firmi koje će sačiniti procjenu.

II. TEMATSKI DIO

U okviru ovog programskog cilja ZU kantonalna bolnica „Dr.Irfan Ljubijankić“ Bihać će tokom 2023.godine provoditi sljedeće:

- Usvajanje izvještaja /Elaborata Centralne popisne komisije

Rok za izradu: januar

Organ koji razmatra akt: Upravni odbor

- Usvajanje plana rada fizičkog obima usluga, finansijskog plana i plana javnih nabavki za 2023.godinu

rok za izradu: januar

Organ koji razmatra akt: Upravni odbor i Vlada USK-a

- Usvajanje izvještaja o finansijskom poslovanju za period 01.01.do 31.12.2022.godine

Rok za izradu: februar

Organ koji razmatra akt: Upravni odbor

- Usvajanje godišnjeg izvještaja o stanju, radu i poslovanju za period januar-decembar 2022.godine

Rok za izradu: mart

Organ koji razmatra akt: Upravni odbor, Vlada i Skupština USK-a

- Usvajanje izvještaja o obavljenoj reviziji finansijskih izvještaja za 2022.godinu

Rok za izradu: mart

Organ koji razmatra akt: Upravni odbor

- Usvajanje izvještaja o radu Upravnog odbora za 2022.godinu

Rok za izradu: mart

Organ koji razmatra akt:Upravni odbor,Ministarstvo zdravstva,rada i socijalne politike USK-a

- Usvajanje izvještaja o radu Direktora za 2022.godinu

Rok za izradu: mart

Organ koji razmatra akt: Upravni odbor

Donošenje Programa rada ZU kantonalna bolnica „Dr.Irfan Ljubijankić“ Bihać za 2023.godinu

Rok za izradu:decembar 2023.godine

Organ koji razmatra: Upravni odbor, Vlada USK-a, Skupština USK-a

III. KONTINUIRANI DIO

U okviru ovog programskog cilja ZU kantonalna bolnica „Dr.Irfan Ljubijankić“ Bihać će tokom 2023.godine provoditi sljedeće zadatke:

- Aktivno i uz suradnju resornog ministarstva i ZZO USK-a provoditi aktivnosti transformacije u Kliničku bolnicu u osnivanju koja će moći preuzeti širok obim usluga visokodiferencirane zdravstvene zaštite. To uključuje podnošenje inicijative Upravnog odbora ustanove za dobijanje Statusa univerzitetske bolnice, prijedlog izmjena Zakona o radu kantonalne bolnice.

Rok: kontinuirano

- Vršiti stalno unapređenje kvaliteta pružanja zdravstvene zaštite sa posebnim aspektom na sigurnost pacijenata uvođenjem pisanih politika i procedura.

Rok :kontinuirano

- Obavljati usklađivanja organizacijske strukture prema potrebama korisnika.

Rok: konitnuirano

- Praćenje novih trendova medicinske struke i rada i usklađivanje sa istim.

Rok: kontinuirano

- Raditi na certificiranju i akreditiranju organizacionih jedinica i ustanove prema usvojenoj Strategiji unapređenja kvaliteta i sigurnosti u Kantonalnoj bolnici.

Rok: decembar 2023.godine

- Provoditi planove specijalizacija i subspecijalizacija zdravstvenih radnika i suradnika kao i obavljati kontinuiranu edukaciju zaposlenih kroz različite vidove stručnog usavršavanja.

Rok: kontinuirano

- Aktivno učestvovati i surađivati sa ustanovama primarne zdravstvene zaštite na području USK-a i pružati stručnu pomoć u njihovom radu.

Rok: kontinuirano

- Vršiti kontrolu nad stručnim radom zdravstvenih radnika i suradnika.

Rok: kontinuirano

- Praćenje i analiza indikatora kvaliteta i sigurnosti za bolnice u cilju unapređenja usluga koje se pružaju pacijentima

Rok: kontinuirano

- Učestvovati u kao vodeća zdravstvena ustanova u kliničkim ispitivanjima u kojim sudjeluju zaposlenici Bolnice.

Rok: kontinuirano

- Održavati bolnički informacijski sistem (BIS) , razvijati elektronsku bazu podataka o pacijentima i oboljelijima , uspostavljanje laboratorijskog informacijskog sistema (LIS) i održavanje radiološkog informacijskog sistema (RIS), kao i umrežavanje svih organizacionih jedinica u ustanovi kao i nadziranje njihovog rada na temelju sveobuhvatnih analiza .

Rok: kontinuirano

- Inkorporiranje podatke iz bolničkog informacijskog sistema (BIS) u PIS (poslovni informacijski sistem) putem kojeg bi se pratilo izvršenje usluga, potrošnja lijekova i sl.

Rok: kontinuirano

- Aktivno učestvovati u postupcima harmonizacije propisa koji su započeti na nivou F BiH

Rok: kontinuirano

- U suradnji sa ZZO USK-a i Osnivačem otpočeti realizaciju posebnih programa u sklopu zdravstvene zaštite .

Rok: kontinuirano

Aktivno raditi na uspostavljanju javno-privatnog partnerstva te realiziranju odobrenog projekta od Vlade USK: Projekt razvoja dijagnostičko-terapijskog Centra u KB Dr.Irfan Ljubijankić Bihać za pružanje usluga visoko-diferencirane zdravstvene zaštite na području USK-a. Pokrenute su aktivnosti koje su uključivale donošenje , pa zatim izmjenu i dopunu odluke o projektnom timu , usvajanje poslovnika o radu projektnog tima, usvajanje dinamičkog plana koji sadržava konkretne zadatke , usvajanje Poslovnika o radu projektnog tima i ovjera izjava o povjerljivosti i informiranje zainteresiranih strana i javnosti o projektu, javni izbor vanjskog konsultanta , izrada javnog poziva za izbora zainteresovanog privatnog ponuđača za pripremu prijedloga projekta JPP.

U 2023.godinu Projektni tim planira realizirati sljedeće programske aktivnosti:

- 1.)Finaliziranje opisa Projekta i izvještavanje Vlade kroz Godišnji izvještaj
- 2.)Prikupljanje informacija o potrebama projekta od budućih korisnika
- 3.) Prikupljanje informacija o budžetskim izdvajanjima ZZO USK-a na ime plaćenih usluga visoko -diferenciranje zdravstvene zaštite Kliničkim centrima za minimalno posljednjih 3 godine, odnosno usluga koje financira Fond solidarnosti iz djelatnosti vaskularne hirurgije, urgentne neurologije, kardiohirurgije, radioterapije i dr.

- 4.)Prikupljanje informacija o relevantnom domaćem i EU zakonskom okviru radi utvrđivanja standarda prostora i standarda opreme
- 5.)Prikupljanje informacija o lokaciji za građenje
- 6.) Prikupljanje informacija o interesu privatnog sektora
- 7.)Objava javnog poziva za izbor zainteresiranog privatnog ponuđača za pripremu prijedloga projekta JPP
- 8.) Javni poziv za izbor zainteresovanog privatnog partnera
- 9.)Obrada i analiza prikupljenih informacija
- 10.)Pisanje opisa projekta
- 11.)Izbor zainteresovanog privatnog partnera
- 12.)Ugovor sa zainteresovanim privatnim partnerom
- 13.)Prvi radni sastanak PT i izabranog zainteresovanog partnera,

IV. ZAKLJUČNA RAZMATRANJA

Radi kvalitetnijeg rada neophodno je insistirati na proširenju palete usluga tercijarne zdravstvene zaštite kako bi se većina zdravstvenih usluga provodilo na Kantonu, te na taj način ostavila sredstva Bolnici, a ne kako je to dugogodišnja praksa višemilijunski iznosi odlijevali u kliničke centre te na taj način slabilo zdravstvo USK-a.

Tražiti od osnivača da osigura kroz budžet sredstva za investicijsko ulaganje i investicijsko i tekuće održavanje prostora, medicinske i nemedicinske opreme kao i informatizacije sukladno čl.13 Zakona o zdravstvenoj zaštiti.

Donijeti set akcionih planova i politika koji određuju mjesto, ulogu, i poziciju, organizacionu strukturu i način funkcioniranja Bolnice.

Naime, u sadašnjim uslovima poslovanja Kantonalna bolnica neće biti u situaciji da samostalno bez odgovarajuće finansijske podrške osigura stabilno poslovanje iz razloga dugova prema dobavljačima, te je potrebno riješiti dugovanja prema dobavljačima kako bi se smanjila potraživanja na temelju pravosnažnih i izvršnih presuda, kamata i ostalih sporednih potraživanja.

Također je neophodno osigurati sredstva koja se trebaju odraziti na adekvatnije pozicioniranje ustanove u narednom periodu ,a radi nabavke potrebne opreme ,edukacija radnika koji će pružati usluge na navedenoj opremi.

Promovirati otvoreniji pristup o zdravstvenom osiguranju i maksimizirati iskorištenost raspoloživih sredstava za zdravstvene usluge.

Promovirati pružanje usluga zasnovanih na dokazima i najboljoj praksi, kao i razvijati i voditi visoko kvalitetne i dobro obučene ljudske resurse.

Postići i očuvati dugoročnu finasijsku samoodrživost u obavljanju djelatnosti, kao i raditi na postizanju najboljih odnosa sa svim relevantnim faktorima na stvaranju bolje poslovne klime.

Na osnovu svega rečenog jasno je da je menadžementu potrebna podrška i saradnja svih ključnih subjekata u stvaranju preduslova za adekvatno finansiranje i održivost ustanove u 2023. godini i periodu koji slijedi.



Dostavljeno:

-Vlada USK-a putem Ministarstva zdravstva, rada i soc. politike

-Direktor,

-U spis,

-a/a



**ZDRAVSTVENA USTANOVA
KANTONALNA BOLNICA
„ DR. IRFAN LJUBIJANKIĆ“
BIHAĆ**

**FINANSIJSKI PLAN
ZU KANTONALNA BOLNICA
„DR. IRFAN LJUBIJANKIĆ“ BIHAĆ
ZA 2023.GODINU**

Bihać, januar 2023.godine

1.UVODNE NAPOMENE

Finansijski plan je sačinjen u skladu sa članom 63. stav (2) alineja 5. Zakona o zdravstvenoj zaštiti, u vezi sa članom 65. stav (1) alineja 5 ("Službene novine Federacije BiH", broj 46/10 i 75/13), člana 27. stav (1) alineja 5. Zakona o ustanovama („Službeni list R BiH“ broj: 6/92, 8/93 i 13/94), Odluke o metodologiji i rokovima za izradu programa rada i izvještaja o radu koji se upućuju Skupštini i Vladi Unsko-sanskog kantona („Službene glasnik Unsko-sanskog kantona“ broj: 03/14) i člana 32. stav (1) alineja 6 Statuta ZU Kantonalne bolnice „Dr Irfan Ljubijankić“ Bihać broj: 663/11., 662/12., 52/15., 01-01-1/17. i 01-01-02/2018.

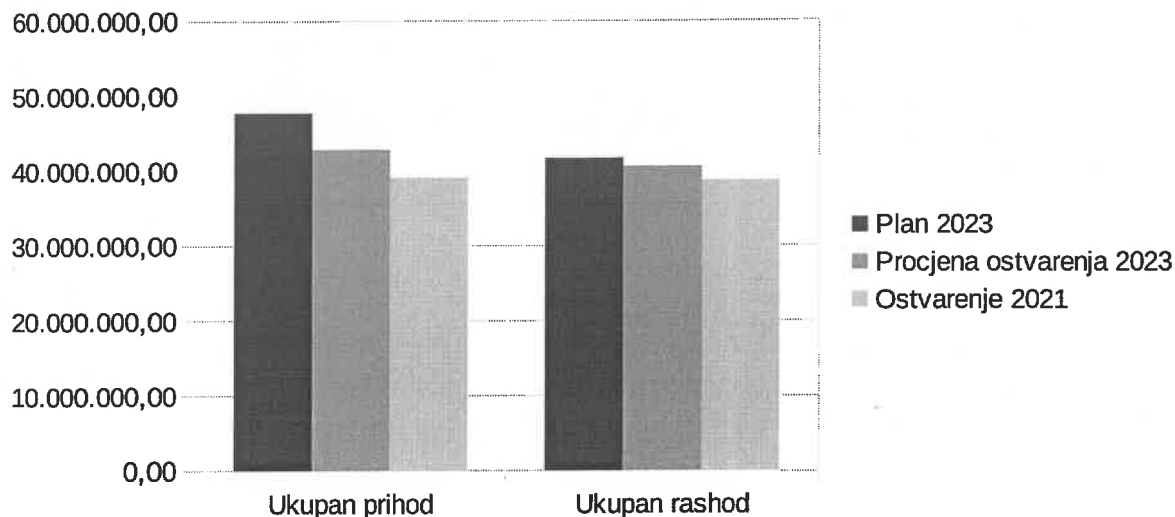
Osnovne smjernice za izradu finansijskog plana prihoda i rashoda Ustanove:

1.Prihodi

- Najveći udio u prihodima Ustanove odnosi se na prihode od Zavoda zdravstvenog osiguranja USK-a koji iznose 69,77 % od ukupnog iznosa prihoda. Prihod iz Ugovora sa ZZO USK-a je rađen na osnovu procjene broja osiguranih lica za 2023 godinu, te vrijednosti boda za 2023 godinu u iznosu od 1,21 KM (Aneksom Ugovora sa ZZO USK-a broj 02-33-1485-1/22 od 29.12.2022 godine vrijednost boda je povećana sa 1,15 KM na 1,21 KM.).
- Na osnovu Programa Finansijske konsolidacije i restrukturiranja ZU Kantonalne bolnice "Dr.Irfan Ljubijankić" odobrenog od strane Vlade USK-a (Odluka broj: 03-017-5296/2022 od 29.11.2022.godine) istoj će biti doznačen iznos od 6.000.000,00 KM, te iznos od 4.200.000,00 KM kao sastavni dio programa u 2023.godini.
- ostali prihodi su planirani na bazi ostvarenja za 2022 godinu.

2.Rashodi

- Najveći udio u rashodima odnosi se na troškove plata i ostalih primanja zaposlenih koji iznose 72,59 % od ukupnog iznosa rashoda za 2023.godinu.
- plan ostalih rashoda je rađen na bazi ostvarenja 2022.godine.



Grafikon 1: Ukupan plan prihoda i troškova za 2023.godinu i ostvareni iznos prihoda i troškova za period 2022/2021.godine

2. FINANSIJSKI PLAN PRIHODA

U tabeli 1.1. prikazan je ukupan planirani prihod za 2023.godinu i iznosi 47.720.205,84 KM. Planirani prihodi bolnice ostvarivat će se u skladu sa Zakonom o zdravstvenom osiguranju i odredbama Ugovora o pružanju zdravstvene zaštite osiguranicima Unsko – sanskog kantona.

Prihodi od domicilnog ZZO USK-a – Osnovni finansijer bolnice domicilni Zavod zdravstvenog osiguranja USK-a u ukupnim prihodima ima učešće u iznosu od 33.296.565,29 KM ili 69,77 % po osnovu pružanja zdravstvenih usluga osiguranicima Unsko – sanskog kantona u skladu sa finansijskim planom ZZO USK-a za 2023.godinu.

Prihodi iz budžeta Vlada USK-a (Sastavni dio programa finansijske konsolidacije i restrukturiranja ZU Kantonalne bolnice"Dr.Irfan Ljubijankić") planirani su u iznosu od 4.200.000,00 KM sa postotkom učešća od 8,80 % ukupnih prihoda za 2023.godinu. Iznos od 3.200.000,00 KM će se koristiti za pokriće akumuliranog gubitka, a preostali iznos od 1.000.000,00 KM u svrhu ulaganja u kadar.

Prihodi iz drugih nivoa vlasti- Vlada Federacije planirani su u iznosu od 6.000.000,00 KM sa postotkom učešća od 12,57% ukupnih prihoda za 2023.godinu (Program finansijske konsolidacije i restrukturiranja ZU Kantonalne bolnice"Dr.Irfan Ljubijankić" u 2023.godini).

Iznos od 1.200.000,00 KM će se koristiti u svrhu rješavanja obaveza prema dobavljačima, dok će se preostali iznos koristiti za ulaganje u prostor i opremu.

3. FINANSIJSKI PLAN RASHODA

U tabeli 1.2. prikazan je ukupan planirani rashod za 2023.godinu i iznosi 41.720.205,84 KM.

Planirani rashodi uključuju troškove osoblja bolnice (bruto plaće, troškovi toplog obroka, regresa, naknada za prevoz, naknade za članove UO i komisija, troškove stručnog usavršavanja i službenih putovanja u zemlji i inostranstvu), ukupne materijalne troškove poslovanja bolnice, ostale rashode i troškove amortizacije.

Troškovi materijala, energije i usluga planirani su u iznosu od 8.801.775,84 KM. Najveći iznos ovih troškova čine lijekovi (2.200.000,00 KM) i ostali medicinski materijal (3.600.000,00 KM). Postotak učešća materijalnih troškova u ukupno planiranim troškovima iznosi 21,10 %.

Trošak amortizacije za 2023. godinu u iznosu od 1.600.000,00 KM planiran je sa postotkom učešća od 3,84% u ukupno planiranim rashodima.

Troškovi plaća i naknada su planirani u iznosu od 30.282.800,00 KM i odnose se na troškove plata i ostalih primanja zaposlenih koji iznose 72,59 % od ukupnog iznosa rashoda za 2023.godinu. Troškovi plata su planirani u iznosu od 27.500.000,00 KM. Bitno je napomenuti da u troškovima plaća sredstva od Zavoda zdravstvenog osiguranja USK-a pokrivaju 67% za 174.547 osiguranih lica, odnosno plaće za 592 radnika. Kako Kantonalna bolnica pruža usluge za ukupno stanovništvo USK-a, po procjeni Federalnog zavoda za statistiku je 262.277 stanovnika, kadar i usluge za 87.730 stanovnika, odnosno 33% pada na teret Ustanove.

4.POSLOVNI REZULTAT

U tabeli 1.3 prikazane su tri godine, odnosno ostvarenje 2022/2021.godine i 2023.godina (planirano). Na osnovu planiranih rashoda, planirani su prihodi koji su za 2023.godinu veći od rashoda za 6.000.000,00KM, iz razloga priliva prihoda iz budžeta Unsko-sanskog kantona i Vlade Federacije BiH (Program finansijske konsolidacije i restrukturiranja ZU Kantonalne bolnice"Dr.Irfan Ljubijankić").

Doznačena sredstva će se koristiti namjenski za implementiranje Zakona o finansijskoj konsolidaciji i/ili restrukturiranju javnih zdravstvenih ustanova u FBiH, koji ima za cilj postizanje stanja likvidnosti i solventnosti javnih zdravstvenih ustanova, jačanje odgovornosti u upravljanju rizikom u poslovanju javnih zdravstvenih ustanova u skladu sa zakonom o finansijskom poslovanju, propisima donesenim na osnovu tih zakona, uvođenje novih

zdravstvenih tehnologija, modernizacije, proširenje kapaciteta, kao i povećanje kvaliteta i efikasnosti u pružanju zdravstvenih usluga i

to: sredstva koristiti za rješavanje dugovanja Ustanove i za ulaganja sa ciljem poboljšanja ukupnog učinka, uvođenje novih zdravstvenih tehnologija, modernizacije i proširenje kapaciteta.

Nakon što ZZO USK-a utvrdi vrijednost bod-a i visinu naknada, vršit će se izmjena Plana, te će se korigirati i navedeni iznos planiranog finansijskog rezultata.

Broj: 28-11- 246-2 /23
Dana :13.01.2023.godine



Tabela 1.1. FINANSIJSKI PLAN PRIHODA ZA 2023.GODINU

| REDNI BROJ | NAZIV | PLAN 2023 | Postotak učešća | PROCJENA OSTVARENJA 2022 | OSTVARENJE 2021 |
|------------|---|----------------------|-----------------|--------------------------|----------------------|
| 1. | Program sekundarne zdr.zaštite | 23.782.247,43 | 49,84 | 24.650.198,25 | 22.042.835,93 |
| | Konsultativno-specijalistička zdr.zaštita | 2.549.733,39 | 5,34 | 2.754.024,03 | 2.533.527,39 |
| | Bolnička apoteka | 298.306,83 | 0,63 | 305.310,83 | 269.464,72 |
| | Vanbolnička dijagnostika | 848.281,77 | 1,78 | 870.065,72 | 773.009,40 |
| | Bolnička dijagnostika | 2.103.988,11 | 4,41 | 2.311.739,13 | 2.057.362,72 |
| | Ostale bolničke djelatnosti | 1.133.912,43 | 2,38 | 1.157.599,74 | 1.035.638,02 |
| | Prihod od pruženih usluga na dom. trž.-BOD | 16.848.024,90 | 35,31 | 17.251.458,80 | 15.373.833,68 |
| | Sistem kvaliteta | 118.911,24 | 0,25 | 123.250,99 | 109.834,57 |
| | Posebni program | 674.002,97 | 1,41 | 681.585,66 | 602.073,58 |
| | Fizikalna medicina | 331.742,37 | 0,70 | 339.325,06 | 302.241,98 |
| | Psijihijatrija | 84.095,00 | 0,18 | 84.095,00 | 73.670,00 |
| | Ultrazvučna dijagnostika | 258.165,60 | 0,54 | 258.165,60 | 226.161,60 |
| | Onkologija-davanje citoterapije | 520.458,00 | 1,09 | 520.458,00 | 489.690,00 |
| | Onkologija-kons.sp.zd.zaš.terc.nivoa | 73.998,72 | 0,16 | 76.550,40 | 77.826,24 |
| | Program tercijarne zdr.zaštite | 1.300.000,00 | 2,72 | 1.300.000,00 | 1.292.490,00 |
| | Program tercijarne zdr.zaštite- Odluka Vlade USK-a | 1.000.000,00 | 2,10 | 0,00 | 0,00 |
| | Prihod od pruženih prod. usl.-magnetna rezonanca | 1.761.210,00 | 3,69 | 1.761.210,00 | 1.815.648,00 |
| | Prihod od pruženih usluga-komp. tomografija | 1.986.220,00 | 4,16 | 1.986.220,00 | 1.902.260,00 |
| | Prihod od pruženih usluga-EMNG | 12.000,00 | 0,03 | 12.000,00 | 20.000,00 |
| | Dodatna plaćanja-prevenција i liječenje bolesti ovisnosti -Odluka UO Zavoda br.01-49-7405/19 od 26.12.2019.g. | 1.032.811,23 | 2,16 | 1.055.139,47 | 942.155,36 |
| | Dodatna plaćanja- PALIJATIVNA NJEGA-Odluka UO Zavoda br.01-49-7403/19 od 26.12.2019.g. | 263.834,45 | 0,55 | 268.736,53 | 240.677,02 |
| | DJELATNOST KARDIOLOGIJA-Halter monitor-Odluka UO Zavoda br.01-49-7404/19 od 26.12.2019.g. | 63.071,25 | 0,13 | 63.071,25 | 55.252,50 |
| | URGENTNA MEDICINA-Odluka Upravnog odbora Zavoda zdravstvenog osiguranja USK-a broj 01-14-1008/21 od 24.02.2021.godine | 217.800,00 | 0,46 | 217.800,00 | 190.800,00 |
| | DODATNA PLAĆANJA-SUFINANSIRANJE USLUGA HEMODIJALIZE-Odluka UO Zavoda br.01-02-2-7487/21 od 22.12.2021.god. | 250.000,00 | 0,52 | 250.000,00 | 0,00 |
| | Ugovor sa ZZO USK-a o pružanju i obezbjeđivanju usluga visokodiferencirane zdr.zaštite iz djelatnosti Urologije | 240.000,00 | 0,50 | 260.230,91 | |
| | Ugovor sa ZZO USK-a | 33.296.565,29 | 69,77 | 33.226.451,46 | 29.781.543,20 |
| 1.1. | Ostali prihod od pruženih usluga ZZO USK-a | 285.000,00 | 0,60 | 336.202,42 | 264.031,45 |
| 1.2. | Ukupno prihod od FZZO Sarajevo-hemodijaliza | 610.000,00 | 1,28 | 608.653,09 | 636.131,00 |
| 1.3. | Prihod od pruženih usluga ostalim kupcima | 135.000,00 | 0,28 | 102.931,33 | 183.390,48 |
| 1.4. | Prihod od pruženih usluga na domaćem tržištu | 1.053.600,00 | 2,21 | 1.025.903,49 | 3.365.696,16 |
| 2. | Prihod od pruženih usluga na stranom tržištu | 580.000,00 | 1,22 | 560.824,29 | 603.154,08 |
| 3. | Prihodi od zakupa | 40.000,00 | 0,08 | 24.931,68 | 39.069,11 |
| 4. | Prihodi od donacija | 1.445.240,55 | 3,03 | 1.593.528,14 | 1.570.452,90 |
| 5. | Ukupno prihodi iz budžeta Vlada USK* | 4.200.000,00 | 8,80 | 2.081.000,25 | 1.344.650,92 |
| 6. | Prihodi iz drugih nivoa vlasti-Vlada Federacije** | 6.000.000,00 | 12,57 | 3.272.727,27 | 1.118.056,82 |
| 7. | Ostali poslovni prihodi | 20.000,00 | 0,04 | 34.286,07 | 19.267,32 |
| 8. | Finansijski prihodi | 800,00 | 0,00 | 1.120,85 | 947,50 |
| 9. | Naplaćena prethodno otpisana potraživanja | 14.000,00 | 0,03 | 13.167,98 | 11.296,42 |
| 10. | Ostali prihodi | 40.000,00 | 0,08 | 6.979,56 | 123.018,68 |
| | Ukupni prihodi poslovanja (od 1. do 9.) | 47.720.205,84 | 100,00 | 42.888.707,88 | 39.060.706,04 |

* Prihod iz budžeta Vlada UKS-a je sastavni dio programa finansijske konsolidacije, čija je svrha: -za pokriće akumuliranog gubitka-3.200.000,00 KM i 1.000.000,00 KM za ulaganje u kadar.

**Odluka o odobravanju programa finansijske konsolidacije i restrukturiranja ZU Kantonalne bolnice "Dr.Irfan Ljubijankić"-iznos od 6.000.000,00 KM će se koristiti u svrhu rješavanja obaveza prema dobavljačima.

Tabèla 1.2. FINANSIJSKI PLAN RASHODA ZA 2023. GODINU

| REDNI BROJ | NAZIV | PLAN 2023 | Postotak učešća | PROCIJENA OSTVARENJE 2022 | OSTVARENJE 2021 |
|------------|--|----------------------|-----------------|---------------------------|----------------------|
| 1. | 1. Troškovi materijala, energije i usluga: | | | | |
| 1.1. | Lijekovi utrošeni u zdravstvenim ustanovama | 2.200.000,00 | 5,27 | 1.966.672,06 | 2.272.139,53 |
| 1.2. | Ostali materijal apoteka | 3.600.000,00 | 8,63 | 3.432.377,11 | 3.605.760,04 |
| 1.3. | Živežne namirnice | 520.000,00 | 1,25 | 515.843,04 | 436.003,84 |
| 1.4. | Kancelarijski materijal | 83.000,00 | 0,20 | 81.986,71 | 70.291,48 |
| 1.5. | Tehnički materijal | 150.000,00 | 0,36 | 136.138,12 | 163.356,65 |
| 1.6. | Materijal za čišćenje | 130.000,00 | 0,31 | 130.548,59 | 148.224,07 |
| 1.7. | Utrošeni plin (kisik) | 170.000,00 | 0,41 | 147.666,69 | 370.257,14 |
| 1.8. | Utrošeno dizel gorivo | 90.000,00 | 0,22 | 78.968,79 | 57.387,15 |
| 1.9. | Utrošeni motorni benzin | 5.000,00 | 0,01 | 4.685,19 | 3.908,26 |
| 1.10. | Utrošeni ostali materijal za motorna vozila | 1.000,00 | 0,00 | 690,29 | 1.018,74 |
| 1.11. | Troškovi električne energije | 420.000,00 | 1,01 | 393.017,73 | 378.697,50 |
| 1.12. | Mazut i ulje za loženje | 440.000,00 | 1,05 | 428.315,78 | 434.736,24 |
| 1.13. | Troškovi komunalnih usluga | 197.775,84 | 0,47 | 174.642,67 | 176.855,89 |
| 1.14. | Troškovi telekomunikacijskih usluga | 40.000,00 | 0,10 | 35.429,71 | 41.915,02 |
| 1.15. | Troškovi sitnog inventara – otpis sitnog inventara | 70.000,00 | 0,17 | 69.473,83 | 111.722,21 |
| 1.16. | Troškovi investicionog i tekućeg održavanja | 330.000,00 | 0,79 | 321.422,56 | 253.031,53 |
| 1.17. | Troškovi angažiranja konsultanta* | 20.000,00 | 0,05 | 0,00 | |
| 1.18. | Troškovi zakupa opreme | 160.000,00 | 0,38 | 157.248,00 | 54.054,00 |
| 1.19. | Ostali troškovi održavanja | 170.000,00 | 0,41 | 164.098,56 | 189.129,78 |
| 1.23. | Reprezentacija | 5.000,00 | 0,01 | 3.674,83 | 4.416,98 |
| | Ukupno troškovi materijala, energije i usluga | 8.801.775,84 | 21,10 | 8.242.900,24 | 8.772.906,05 |
| 2. | Amortizacija | 1.600.000,00 | 3,84 | 1.601.518,69 | 1.545.780,52 |
| 3. | Plaće i naknade: | | | | |
| 3.1. | Troškovi plata | 27.500.000,00 | 65,92 | 26.885.754,32 | 24.782.889,19 |
| 3.2. | Naknada za topli obrok | 1.800.000,00 | 4,31 | 1.760.583,27 | 1.484.284,00 |
| 3.3. | Naknada za prijevoz | 75.000,00 | 0,18 | 72.403,40 | 73.247,84 |
| 3.4. | Naknada za regres* | 352.800,00 | 0,85 | 384.000,00 | 0,00 |
| | Isplata jednokratne novčane pomoći za radnike | 0,00 | 0,00 | 415.000,00 | |
| 3.5. | Naknada za odvojeni život | 160.000,00 | 0,38 | 154.888,73 | 116.649,91 |
| 3.6. | Otpremnine | 97.000,00 | 0,23 | 96.594,55 | 89.265,00 |
| 3.7. | Novčana pomoć radnicima-smrtni slučaj | 110.000,00 | 0,26 | 109.566,46 | 106.200,00 |
| 3.8. | Troškovi naknada ostalim fizičkim licima | 50.000,00 | 0,12 | 50.084,67 | 45.277,71 |
| 3.9. | Naknade za rad upravnog odbora i komisija | 18.000,00 | 0,04 | 17.305,66 | 17.909,94 |
| 3.10. | Troškovi stručnog usavršavanja | 90.000,00 | 0,22 | 88.190,93 | 70.593,96 |
| 3.11. | Troškovi službenih putovanja u zemlji i inostranstvu | 30.000,00 | 0,07 | 29.825,47 | 22.908,84 |
| | Ukupno plaće i naknade | 30.282.800,00 | 72,59 | 30.064.197,45 | 26.809.226,39 |
| 4. | Ostali troškovi i rashodi: | | 0,00 | | |
| 4.1. | Rashodi kamata | 70.000,00 | 0,17 | 70.022,57 | 349.129,20 |
| 4.2. | Ostali rashodi | 965.630,00 | 2,31 | 643.415,36 | 1.287.900,37 |
| | Ukupno ostali troškovi i rashodi | 1.035.630,00 | 2,48 | 713.437,93 | 1.637.029,57 |
| | Ukupni rashodi poslovanja (od 1. do 4.) | 41.720.205,84 | 100,00 | 40.622.054,32 | 38.764.942,53 |

* Planirana naknada za regres zavisi od finansijskog poslovanja Ustanove u 2022. godini.

Tabela 1.2.1. STRUKTURA OSTALIH RASHODA ZA 2023. GODINU

| REDNI BROJ | NAZIV | PLAN 2023 | Postotak učešća | PROCJENA OSTVARENJA 2022 | OSTVARENJE 2021 |
|------------|--|-------------------|-----------------|--------------------------|---------------------|
| 1. | Troškovi zdravstvenih usluga – Hemodijaliza | 300.000,00 | 31,07 | 276.063,26 | 338.033,10 |
| 2. | Troškovi usluga kontrole kvaliteta namirnica i rada | 1.500,00 | 0,16 | 643,85 | 1.420,00 |
| 3. | Troškovi revizijskih usluga | 10.530,00 | 1,09 | 10.530,00 | 11.700,00 |
| 4. | Troškovi advokatskih i notarskih usluga usluga, procjena vještačenja | 7.000,00 | 0,72 | 6.526,24 | 9.069,62 |
| 5. | Troškovi pregleda rada i očitavanja dozimetara | 5.000,00 | 0,52 | 4.971,27 | 3.122,00 |
| 6. | Troškovi uništavanja medicinskog otpada | 5.000,00 | 0,52 | 5.207,56 | 5.733,00 |
| 7. | Troškovi pregleda radnika | 4.000,00 | 0,41 | 0,00 | 4.120,00 |
| 8. | Troškovi dezinfekcije, dezinfek. i deratizac. | 5.000,00 | 0,52 | 7.467,40 | 5.867,24 |
| 9. | Troškovi sistema kvaliteta i sigurnos. akaz | 10.000,00 | 1,04 | 0,00 | 9.764,10 |
| 10. | Troškovi premija | 100,00 | 0,01 | 33,29 | 21,00 |
| 11. | Usluge testiranja na COVID19 | 4.000,00 | 0,41 | 4.136,73 | 1.540,50 |
| 12. | Troškovi platnog prometa | 17.000,00 | 1,76 | 15.735,62 | 30.212,84 |
| 13. | Naknada za šume | 20.000,00 | 2,07 | 0,00 | 24.383,76 |
| 14. | Naknada za izvršene preglede ateste i slično | 62.000,00 | 6,42 | 61.074,00 | 50.859,90 |
| 15. | Troškovi administrativnih i sudskih taksi | 25.000,00 | 2,59 | 23.376,35 | 33.037,35 |
| 16. | Komunalne naknade | 13.500,00 | 1,40 | 13.284,65 | 12.177,60 |
| 17. | Troškovi objavljivanja oglasa i dodataka | 39.000,00 | 4,04 | 38.363,61 | 35.234,46 |
| 18. | Troškovi usluga posredovanja | 63.000,00 | 6,52 | 62.361,15 | 50.033,67 |
| 19. | Ostali troškovi poslovanja | 14.000,00 | 1,45 | 25.657,70 | 21.607,23 |
| 20. | Ostali rashodi i gubici | 300.000,00 | 31,07 | 27.462,83 | 500.951,26 |
| 21. | Naknadno utvrđeni troškovi iz ranijih godina | 60.000,00 | 6,21 | 60.519,82 | 139.011,74 |
| | UKUPNO OSTALI TROŠKOVI I RASHODI | 965.630,00 | 100,00 | 643.415,36 | 1.287.900,37 |

Tabela 1.3. FINANSIJSKI PLAN PRIHODA I RASHODA ZA 2023.GODINU

| REDNI BROJ | NAZIV | PLAN 2023 | PROCJENA OSTVARENJA 2022 | OSTVARENJE 2021 |
|------------|-------------------|---------------|--------------------------|-----------------|
| 1 | UKUPAN PRIHOD | 47.720.205,84 | 42.888.707,88 | 39.060.706,04 |
| 2 | UKUPAN RASHOD | 41.720.205,84 | 40.622.054,32 | 38.764.942,53 |
| | POSLOVNI REZULTAT | 6.000.000,00 | 2.266.653,56 | 295.763,51 |



ZDRAVSTVENA USTANOVA KANTONALNA BOLNICA „DR. IRFAN LJUBIJANKIĆ“ BIHAĆ

Darivalaca krvi 67 , Bihać 77 000 ,Telefon: + 387 37 31 88 00, Fax: + 387 37 31 88 80 ,Email:

bolnica@kbbihac.ba

Web:

<http://www.kbbihac.ba> ,Kantonalni sud Bihać: RegistarSKI broj 2-56, Identifikacijski br. 4263189550001

UPRAVNI ODBOR

Broj: 01-21- 2 /23.

U Bihaću, 27.01.2023.godine

Na osnovu člana 32.stav 1. Statuta ZU kantonalna bolnica „Dr.Irfan Ljubijankić“Bihać
Upravni odbor ZU kantonalna bolnica „Dr.Irfan Ljubijankić“Bihać na svojoj XIII redovnoj
sjednici održanoj dana, 27.01.2023.godine donosi sljedeću :

ODLUKA

I

Ovom odlukom usvaja se Financijski plan ZU kantonalna bolnica „Dr.Irfan Ljubijankić“Bihać za 2023.godinu .

II

Sastavni dio ove odluke je prijedlog finansijskog plana za ZU kantonalna bolnica
„Dr.Irfan Ljubijankić“Bihać za 2023.godine broj: 28-11-246-2/23 od 13.01.2023.godine

III

Ova odluka stupa na snagu danom donošenja.

PREDSJEDNIK UPRAVNOG ODBORA
Adnan Habibića ,dipl.pravnik

Dostavljeno:

-direktoru,

-Vlada USK-a putem Ministarstva zdravstva,rada i socijalne politike USK-a

-pomoćnik direktora,

-služba za ekonomsko-financijske poslove,

-u spis,

-a/a

Na osnovu člana 95. stav 1. Poslovnika Skupštine Unsko-sanskog kantona („Službeni glasnik Unsko-sanskog kantona“, br. 9/17 i 11/21), Skupština Unsko-sanskog kantona, na sjednici održanoj dana _____, donijela je sljedeću:

ODLUKU

I

Ne prihvata se Program rada sa finansijskim planom ZU Kantonalna bolnica „Dr Irfan Ljubijankić“ Bihać za 2023. godinu.

II

Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja i ista će se objaviti u „Službenom glasniku Unsko-sanskog kantona“.

Broj: _____
Bihać, _____

Predsjedavajući Skupštine
Unsko-sanskog kantona